



BANCOLDEX
PROMUEVE EL DESARROLLO EMPRESARIAL



AVANCE PLAN ACCIÓN 2022



SOMOS EL BANCO DE DESARROLLO EMPRESARIAL DE COLOMBIA

Apoyamos la actividad productiva de las mipymes, la internacionalización de las empresas colombianas y promovemos el desarrollo sostenible para impulsar el crecimiento económico del país



BANCOLDEX
PROMUEVE EL DESARROLLO EMPRESARIAL

FOCOS ESTRATÉGICOS

1

**CONTRIBUIR A MEJORAR
LA PRODUCTIVIDAD DE
LAS EMPRESAS
ESPECIALMENTE EN LAS
MIPYMES**

2

**APOYAR EL DESARROLLO
SOSTENIBLE**

3

**APOYAR LA
INTERNACIONALIZACIÓN
DE LA ECONOMÍA**

4

**ACTUAR COMO
INSTRUMENTO DE
POLÍTICA PÚBLICA**



AVANCE INDICADORES CORPORATIVOS Q1 Marzo 2022

Bonos inscritos en el Registro Nacional de Valores y Emisores (RNE)

BANCO DE COMERCIO EXTERIOR DE COLOMBIA S.A.

SUPERINTENDENCIA FINANCIERA
DE COLOMBIA

VIGILADO

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 2022

FINANCIERA

Garantizar la **sostenibilidad financiera** generando **rentabilidad** acorde al rol de Banco de Desarrollo

BANCO DE DESARROLLO

Apoyar a los empresarios en sus planes de internacionalización

Promover la financiación del Desarrollo Sostenible

Apoyo a las microempresarias

Complementar financiación con asistencia técnica y conocimiento

Ser ejecutor de **política pública** para continuar apoyando la **reactivación económica**

CLIENTES

Contribuir al crecimiento sostenible de la cartera de crédito (monto y plazo)

Apoyar el crecimiento de las pymes con financiación directa

Promover instrumentos que apoyen la modernización empresarial

Profundizar la acción de Bancóldex en las **regiones**

PROCESOS

Contar con procesos ágiles que respondan a las necesidades de los clientes y del negocio

TALENTO HUMANO

Definir modelo de gestión del cambio para la implementación de la estrategia e implementar el **“Plan construyendo Futuro”** en términos de planes de carrera y de sucesión

FINANCIERA

25%

115%

RENTABILIDAD SOBRE PATRIMONIO PROMEDIO - ROAE	
% Participación	10%
Ejecución	7.74%
Meta	4.08%
% Cumplimiento	130%

MARGEN FINANCIERO BRUTO - MFB	
% Participación	10%
Ejecución	\$ 61,534
Meta	\$ 66,987
% Cumplimiento	91%

CALIDAD CARTERA POR PERFIL	
% Participación	5%
Ejecución	4.77%
Meta	5.25%
% Cumplimiento	130%

BANCO DE DESARROLLO

30%

130%

EMPRESAS APOYADAS EN SUS PLANES DE INTERNACIONALIZACIÓN	
% Participación	5%
Ejecución	194
Meta	15
% Cumplimiento	130%

SALDO CARTERA VERDE	
% Participación	5%
Ejecución	\$ 465,261
Meta	\$ 418,810
% Cumplimiento	130%

APOYO A MUJERES MICROEMPRESARIAS	
% Participación	5%
Ejecución	8,577
Meta	5,700
% Cumplimiento	130%

DESEMBOLSOS LINEAS REACTIVACIÓN	
% Participación	10%
Ejecución	\$ 498,948
Meta	\$ 169,887
% Cumplimiento	130%

USUARIOS CONECTA DIGITAL	
% Participación	0%
Ejecución	-
Meta	-
% Cumplimiento	N/A

CLIENTES

20%

82%

SALDO CARTERA BRUTA COP	
% Participación	4%
Ejecución	\$ 5.94
Meta	\$ 5.87
% Cumplimiento	107%

PLAZO CARTERA BRUTA COP	
% Participación	4%
Ejecución	4.66
Meta	4.5
% Cumplimiento	110%

RESULTADOS NUEVOS PRODUCTOS			
DESEMBOLSOS LEASING DIGITAL		COMISIONES NUEVOS PRODUCTOS	
% Participación	2%	% Participación	0%
Ejecución	\$ 510 (2 Oper)	Ejecución	\$ 0
Meta	\$ 0	Meta	\$ 0
% Cumplimiento	130%	% Cumplimiento	N/A

DESEMBOLSOS EN MUNICIPIOS SIN SEDE BX	
% Participación	4%
Ejecución	\$ 156,249
Meta	\$ 182,353
% Cumplimiento	0%

SALDO CARTERA LEASING	
% Participación	4%
Ejecución	\$ 480,714
Meta	\$ 528,729
% Cumplimiento	87%

PROCESOS

10%

96%

TRANSFORMACIÓN DEL PROCESO DE CRÉDITO	
% Participación	6%
Ejecución	18%
Meta	20%
% Cumplimiento	96%

OPTIMIZACIÓN DEL PROCESO DE ANÁLISIS Y APROBACIÓN DE LEASING DOMÉSTICO	
% Participación	0%
Ejecución	-
Meta	-
% Cumplimiento	N/A

TALENTO HUMANO

15%

100%

INDICE DE AMBIENTE LABORAL	
% Participación	0%
Ejecución	-
Meta	-
% Cumplimiento	N/A

IMPLEMENTACIÓN CONSTRUYENDO FUTURO			
PLANES DE CARRERA		PLAN DE SUCESIÓN	
% Participación	0%	% Participación	0%
Ejecución	-	Ejecución	-
Meta	-	Meta	-
% Cumplimiento	N/A	% Cumplimiento	N/A

DISEÑO MODELO DE GESTIÓN DEL CAMBIO	
% Participación	2.5%
Ejecución	100%
Meta	100%
% Cumplimiento	100%

COMPROMISOS PES / CONPES / PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA

TEMA	ACCIÓN	META 2022	Avance Q1 2022
<p>PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL 2018-2022</p> <p>PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2018-2022</p> <p>INDICADORES TRANSFORMACIONALES Presidencia de la Republica 2018-2022</p>	<ul style="list-style-type: none"> Pequeñas y medianas empresas beneficiarias de productos financieros Compromisos de inversión en fondos de capital de riesgo Valor de los desembolsos a microempresas Microempresas beneficiadas de productos financieros Crédito empresarial movilizado 	<ul style="list-style-type: none"> 8.700 Pymes COP 228.000 millones (acumulados) COP \$890.123 millones COP 50.000 microempresas COP 3,2 billones 	<ul style="list-style-type: none"> 1.574 Pymes COP 383.323 millones (acumulados) COP \$198.673 millones COP 5.015 microempresas COP 1,14 billones
<p>CONPES 3866</p> <p>Política Desarrollo Productivo - PDP</p>	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar un portafolio de financiación dirigido a promover la innovación – sujeto a recursos de iNNpulsa Colombia 	<ul style="list-style-type: none"> Diseño del Portafolio Lanzamiento y divulgación Evaluación de colocación del portafolio 	<ul style="list-style-type: none"> La periodicidad de medición de este indicador es trimestral. El avancé será reportado en junio de 2022
<p>CONPES 3934</p> <p>Política de Crecimiento Verde</p>	<ul style="list-style-type: none"> Identificar Fondos de capital privado (Venture capital) afines a Bioeconomía Valor desembolsos realizados para inversiones hacia el crecimiento verde 	<ul style="list-style-type: none"> 4 Fondos (acumulados) COP 850.000 millones (acumulados) 	<ul style="list-style-type: none"> La periodicidad de medición de este indicador es trimestral. El avancé será reportado en junio de 2022
<p>CONPES 3975</p> <p>Política Nacional para la Transformación Digital e Inteligencia Artificial</p>	<ul style="list-style-type: none"> Valor de los compromisos de inversión acumulados en Fondos de Capital Emprendedor cuya tesis de inversión incluya la innovación digital, con énfasis en 4RI e industrias 4.0 	<ul style="list-style-type: none"> COP 39.000 millones (acumulados) 	<ul style="list-style-type: none"> La periodicidad de medición de este indicador es trimestral. El avancé será reportado en junio de 2022

COMPROMISOS PES / CONPES / PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA

TEMA	ACCIÓN	META 2022	Avance Q1 2022
<p>CONPES 3983 Política de Desarrollo Espacial</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Diseñar una estrategia para dar a conocer e incentivar el uso de los mecanismos de apoyo financiero existentes en el país que pueden ser aprovechados en proyectos de emprendimiento e innovación en el sector espacial. 	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar inventario de los mecanismos de apoyo financiero existentes en el país • Identificación de mecanismos financieros que puedan ser aprovechados por los proyectos de emprendimiento e innovación en el sector espacial • Elaboración de documento que contenga la estrategia para dar a conocer e incentivar el uso de mecanismos financieros que puedan ser aprovechados en proyectos de emprendimiento e innovación en el sector espacial 	<ul style="list-style-type: none"> • La periodicidad de medición de este indicador es trimestral. El avance será reportado en junio de 2022
<p>CONPES 4005 Política Nacional de Inclusión y Educación Financiera</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliar la red de intermediarios no tradicionales a través del fondeo a Fintech • Otorgar microcrédito a través de entidades microfinancieras, buscando mecanismos innovadores que aumenten la cobertura del microcrédito en el país • Diseño del programa de apoyo a MiPymes exportadoras a través de un acompañamiento integral • Desarrollar un programa de educación financiera empresarial que promuevan la formalización y la inclusión financiera 	<ul style="list-style-type: none"> • 9 Fintech vinculadas (acumuladas) • COP 3.589.122 millones desembolsados (acumulados) • 100% de avance en el diseño e implementación del Programa • 100% de avance en el diseño e implementación del Programa 	<ul style="list-style-type: none"> • La periodicidad de medición de estos indicadores indicador es trimestral. El avance será reportado en junio de 2022

COMPROMISOS PES / CONPES / PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA

TEMA

ACCIÓN

META 2022

AVANCE Q1 2022

CONPES 4023

**Política para la Reactivación y el
Crecimiento Sostenible e Incluyente: Nuevo
Compromiso por el Futuro de Colombia**

- Modificar plazos y condiciones preferenciales en créditos de redescuento a través de la línea MiPymes Competitivas, para modernizar y consolidar las empresas nacionales, brindando recursos de crédito para inversiones de largo plazo.

- COP 600.000 Millones (acumulados) desembolsados a través de la línea MiPymes Competitivas.

- La periodicidad de medición de este indicador es trimestral. El avancé será reportado en junio de 2022



BANCOLDEX.COM



**BANCÓLDEX BOGOTÁ:
(601) 742 0281**

**LÍNEA GRATUITA NACIONAL
01 8000 18 0710**



**El futuro
es de todos**

**Gobierno
de Colombia**