



AVANCE PLAN ACCIÓN 2022



SOMOS EL BANCO DE DESARROLLO EMPRESARIAL DE COLOMBIA

Apoyamos la actividad productiva de las mipymes, la internacionalización de las empresas colombianas y promovemos el desarrollo sostenible para impulsar el crecimiento económico del país

The BancoldeX logo is rendered in large, 3D blue letters with a grid-like texture. Below it, the tagline 'PROMUEVE EL DESARROLLO EMPRESARIAL' is written in smaller, blue, sans-serif capital letters. The background features a stylized, colorful wireframe cityscape with buildings in shades of blue, red, and yellow, and a large, colorful abstract shape on the right side.

BANCOLDEX
PROMUEVE EL DESARROLLO EMPRESARIAL

FOCOS ESTRATÉGICOS

1

**CONTRIBUIR A MEJORAR
LA PRODUCTIVIDAD DE
LAS EMPRESAS
ESPECIALMENTE EN LAS
MIPYMES**

2

**APOYAR EL DESARROLLO
SOSTENIBLE**

3

**APOYAR LA
INTERNACIONALIZACIÓN
DE LA ECONOMÍA**

4

**ACTUAR COMO
INSTRUMENTO DE
POLÍTICA PÚBLICA**



AVANCE INDICADORES CORPORATIVOS Q2 Junio 2022

Bonos inscritos en el Registro Nacional de Valores y Emisores (RNV)

BANCO DE COMERCIO EXTERIOR DE COLOMBIA S.A.

SUPERINTENDENCIA FINANCIERA
DE COLOMBIA

VIGILADO

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 2022

FINANCIERA

Garantizar la **sostenibilidad financiera** generando **rentabilidad** acorde al rol de Banco de Desarrollo

BANCO DE DESARROLLO

Apoyar a los empresarios en sus planes de internacionalización

Promover la financiación del Desarrollo Sostenible

Apoyo a las microempresarias

Complementar financiación con asistencia técnica y conocimiento

Ser ejecutor de **política pública** para continuar apoyando la **reactivación económica**

CLIENTES

Contribuir al crecimiento sostenible de la cartera de crédito (monto y plazo)

Apoyar el crecimiento de las pymes con financiación directa

Promover instrumentos que apoyen la modernización empresarial

Profundizar la acción de Bancóldex en las **regiones**

PROCESOS

Contar con procesos ágiles que respondan a las necesidades de los clientes y del negocio

TALENTO HUMANO

Definir modelo de gestión del cambio para la implementación de la estrategia e implementar el **“Plan construyendo Futuro”** en términos de planes de carrera y de sucesión



FINANCIERA

25%

115%

RENTABILIDAD SOBRE PATRIMONIO PROMEDIO - ROAE

% Participación	10%
Ejecución	6,44%
Meta	4,82%
% Cumplimiento	130%

MARGEN FINANCIERO BRUTO - MFB

% Participación	10%
Ejecución	\$ 123.009
Meta	\$ 133.885
% Cumplimiento	91%

CALIDAD CARTERA POR PERFIL

% Participación	5%
Ejecución	4,74%
Meta	5,25%
% Cumplimiento	130%

BANCO DE DESARROLLO

30%

124%

EMPRESAS APOYADAS EN SUS PLANES DE INTERNACIONALIZACION

% Participación	5%
Ejecución	225
Meta	45
% Cumplimiento	130%

SALDO CARTERA VERDE

% Participación	5%
Ejecución	\$ 420.588
Meta	\$ 420.546
% Cumplimiento	100%

APOYO A MUJERES MICROEMPRESARIAS

% Participación	5%
Ejecución	22.056
Meta	12.900
% Cumplimiento	130%

DESEMBOLSOS LINEAS REACTIVACIÓN

% Participación	10%
Ejecución	\$ 720.767
Meta	\$ 355.548
% Cumplimiento	130%

USUARIOS CONECTA DIGITAL

% Participación	0%
Ejecución	-
Meta	-
% Cumplimiento	N/A

CLIENTES

20%

105%

SALDO CARTERA BRUTA COP

% Participación	4%
Ejecución	\$ 5,97
Meta	\$ 5,85
% Cumplimiento	113%

PLAZO CARTERA BRUTA COP

% Participación	4%
Ejecución	4,67
Meta	4,6
% Cumplimiento	104%

RESULTADOS NUEVOS PRODUCTOS

DESEMBOLSOS LEASING DIGITAL

% Participación	2%
Ejecución	\$ 3.865
Meta	\$ 1.465
% Cumplimiento	130%

COMISIONES NUEVOS PRODUCTOS

% Participación	0%
Ejecución	\$ 0
Meta	\$ 0
% Cumplimiento	N/A

DESEMBOLSOS EN MUNICIPIOS SIN SEDE BX

% Participación	4%
Ejecución	\$ 444.714
Meta	\$ 432.224
% Cumplimiento	106%

SALDO CARTERA LEASING

% Participación	4%
Ejecución	\$ 474.954
Meta	\$ 542.433
% Cumplimiento	82%

PROCESOS

10%

90%

TRANSFORMACIÓN DEL PROCESO DE CRÉDITO

% Participación	6%
Ejecución	45%
Meta	50%
% Cumplimiento	90%

OPTIMIZACIÓN DEL PROCESO DE ANÁLISIS Y APROBACIÓN DE LEASING DOMÉSTICO

% Participación	0%
Ejecución	-
Meta	-
% Cumplimiento	N/A

TALENTO HUMANO

15%

125%

INDICE DE AMBIENTE LABORAL

% Participación	0%
Ejecución	-
Meta	-
% Cumplimiento	N/A

IMPLEMENTACIÓN CONSTRUYENDO FUTURO

PLANES DE CARRERA

% Participación	2,5%
Ejecución	101
Meta	85
% Cumplimiento	120%

PLAN DE SUCESIÓN

% Participación	0%
Ejecución	-
Meta	-
% Cumplimiento	N/A

DISEÑO MODELO DE GESTIÓN DEL CAMBIO

% Participación	2,5%
Ejecución	4
Meta	2
% Cumplimiento	130%

COMPROMISOS PES /CONPES / PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA

TEMA	ACCIÓN	META 2022	Avance Q2 2022
<p>PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL 2018-2022</p> <p>PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2018-2022</p> <p>INDICADORES TRANSFORMACIONALES Presidencia de la Republica 2018-2022</p>	<ul style="list-style-type: none"> Pequeñas y medianas empresas beneficiarias de productos financieros Compromisos de inversión en fondos de capital de riesgo Valor de los desembolsos a microempresas Microempresas beneficiadas de productos financieros Crédito empresarial movilizado 	<ul style="list-style-type: none"> 8.700 Pymes COP 228.000 millones (acumulados) COP \$890.123 millones COP 50.000 microempresas COP 3,2 billones 	<ul style="list-style-type: none"> 2.833 Pymes COP 383.323 millones (acumulados) COP \$474.978 millones COP 35.456 microempresas COP 2,58 billones
<p>CONPES 3866</p> <p>Política Desarrollo Productivo - PDP</p>	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar un portafolio de financiación dirigido a promover la innovación – sujeto a recursos de iNNpulsa Colombia 	<ul style="list-style-type: none"> Diseño del Portafolio Lanzamiento y divulgación Evaluación de colocación del portafolio 	<ul style="list-style-type: none"> 100% de cumplimiento en la acción
<p>CONPES 3934</p> <p>Política de Crecimiento Verde</p>	<ul style="list-style-type: none"> Identificar Fondos de capital privado (Venture capital) afines a Bioeconomía Valor desembolsos realizados para inversiones hacia el crecimiento verde 	<ul style="list-style-type: none"> 4 Fondos (acumulados) COP 850.000 millones (acumulados) 	<ul style="list-style-type: none"> 2 Fondos Identificados COP 833.874 millones (acumulados)
<p>CONPES 3975</p> <p>Política Nacional para la Transformación Digital e Inteligencia Artificial</p>	<ul style="list-style-type: none"> Valor de los compromisos de inversión acumulados en Fondos de Capital Emprendedor cuya tesis de inversión incluya la innovación digital, con énfasis en 4RI e industrias 4.0 	<ul style="list-style-type: none"> COP 39.000 millones (acumulados) 	<ul style="list-style-type: none"> COP 125.423 millones (acumulados) La acción está cumplida en su totalidad

COMPROMISOS PES /CONPES / PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA

TEMA	ACCIÓN	META 2022	Avance Q2 2022
<p>CONPES 3983 Política de Desarrollo Espacial</p>	<ul style="list-style-type: none"> Diseñar una estrategia para dar a conocer e incentivar el uso de los mecanismos de apoyo financiero existentes en el país que pueden ser aprovechados en proyectos de emprendimiento e innovación en el sector espacial. 	<ul style="list-style-type: none"> Realizar inventario de los mecanismos de apoyo financiero existentes en el país (10%) Identificación de mecanismos financieros que puedan ser aprovechados por los proyectos de emprendimiento e innovación en el sector espacial (20%) Elaboración de documento que contenga la estrategia para dar a conocer e incentivar el uso de mecanismos financieros que puedan ser aprovechados en proyectos de emprendimiento e innovación en el sector espacial (30%) 	<ul style="list-style-type: none"> 30% de avance en la acción producto del desarrollo de los hitos 1 y 2. Se inicia la elaboración de documento con la estrategia para dar a conocer e incentivar el uso de mecanismos financieros que puedan ser aprovechados en proyectos de emprendimiento
<p>CONPES 4005 Política Nacional de Inclusión y Educación Financiera</p>	<ul style="list-style-type: none"> Ampliar la red de intermediarios no tradicionales a través del fondeo a Fintech Otorgar microcrédito a través de entidades microfinancieras, buscando mecanismos innovadores que aumenten la cobertura del microcrédito en el país Diseño del programa de apoyo a MiPymes exportadoras a través de un acompañamiento integral Desarrollar un programa de educación financiera empresarial que promuevan la formalización y la inclusión financiera 	<ul style="list-style-type: none"> 9 Fintech vinculadas (acumuladas) COP 3.589.122 millones desembolsados (acumulados) 100% de avance en el diseño e implementación del Programa 100% de avance en el diseño e implementación del Programa 	<ul style="list-style-type: none"> 10 Fintech vinculadas (acumuladas) COP 2.854.847 millones (acumulados) 100% de avance en el diseño e implementación del Programa 60% de avance en el diseño e implementación del Programa

COMPROMISOS PES /CONPES / PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA

TEMA

ACCIÓN

META 2022

AVANCE Q1 2022

CONPES 4023

**Política para la Reactivación y el
Crecimiento Sostenible e Incluyente: Nuevo
Compromiso por el Futuro de Colombia**

- Modificar plazos y condiciones preferenciales en créditos de redescuento a través de la línea MiPymes Competitivas, para modernizar y consolidar las empresas nacionales, brindando recursos de crédito para inversiones de largo plazo.

- COP 600.000 Millones (acumulados) desembolsados a través de la línea MiPymes Competitivas.

- COP 486.391 Millones (acumulados) desembolsados a través de la línea MiPymes Competitivas.

BANCOLDEX  **30**
PROMUEVE EL DESARROLLO EMPRESARIAL

BANCOLDEX.COM



BANCÓLDEX BOGOTÁ:
(601) 742 0281

LÍNEA GRATUITA NACIONAL
01 8000 18 0710



**El futuro
es de todos**

**Gobierno
de Colombia**