



AVANCE PLAN ACCIÓN 2022



SOMOS EL BANCO DE DESARROLLO EMPRESARIAL DE COLOMBIA

Apoyamos la actividad productiva de las mipymes, la internacionalización de las empresas colombianas y promovemos el desarrollo sostenible para impulsar el crecimiento económico del país

The logo for BancoldeX is displayed in large, blue, 3D block letters. Below it, the tagline "PROMUEVE EL DESARROLLO EMPRESARIAL" is written in smaller, blue, sans-serif capital letters. The background features a stylized, colorful wireframe grid pattern in shades of blue, yellow, and red, with a large, colorful, abstract shape on the right side.

FOCOS ESTRATÉGICOS

1

**CONTRIBUIR A MEJORAR
LA PRODUCTIVIDAD DE
LAS EMPRESAS
ESPECIALMENTE EN LAS
MIPYMES**

2

**APOYAR EL DESARROLLO
SOSTENIBLE**

3

**APOYAR LA
INTERNACIONALIZACIÓN
DE LA ECONOMÍA**

4

**ACTUAR COMO
INSTRUMENTO DE
POLÍTICA PÚBLICA**



AVANCE INDICADORES CORPORATIVOS Q2 Junio 2022

Bonos inscritos en el Registro Nacional de Valores y Emisores (RNV)

BANCO DE COMERCIO EXTERIOR DE COLOMBIA S.A.

SUPERINTENDENCIA FINANCIERA
DE COLOMBIA

VIGILADO

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 2022

FINANCIERA

Garantizar la **sostenibilidad financiera** generando **rentabilidad** acorde al rol de Banco de Desarrollo

BANCO DE DESARROLLO

Apoyar a los empresarios en sus planes de internacionalización

Promover la financiación del Desarrollo Sostenible

Apoyo a las microempresarias

Complementar financiación con asistencia técnica y conocimiento

Ser ejecutor de **política pública** para continuar apoyando la **reactivación económica**

CLIENTES

Contribuir al crecimiento sostenible de la cartera de crédito (monto y plazo)

Apoyar el crecimiento de las pymes con financiación directa

Promover instrumentos que apoyen la modernización empresarial

Profundizar la acción de Bancóldex en las **regiones**

PROCESOS

Contar con procesos ágiles que respondan a las necesidades de los clientes y del negocio

TALENTO HUMANO

Definir modelo de gestión del cambio para la implementación de la estrategia e implementar el **“Plan construyendo Futuro”** en términos de planes de carrera y de sucesión



FINANCIERA

115%

RENTABILIDAD SOBRE PATRIMONIO PROMEDIO - ROAE

% Participación	10%
Ejecución	6,44%
Meta	4,82%
% Cumplimiento	130%

MARGEN FINANCIERO BRUTO - MFB

% Participación	10%
Ejecución	\$ 123.009
Meta	\$ 133.885
% Cumplimiento	91%

CALIDAD CARTERA POR PERFIL

% Participación	5%
Ejecución	4,74%
Meta	5,25%
% Cumplimiento	130%

BANCO DE DESARROLLO

124%

EMPRESAS APOYADAS EN SUS PLANES DE INTERNACIONALIZACION

% Participación	5%
Ejecución	225
Meta	45
% Cumplimiento	130%

SALDO CARTERA VERDE

% Participación	5%
Ejecución	\$ 420.588
Meta	\$ 420.546
% Cumplimiento	100%

APOYO A MUJERES MICROEMPRESARIAS

% Participación	5%
Ejecución	22.056
Meta	12.900
% Cumplimiento	130%

DESEMBOLSOS LINEAS REACTIVACIÓN

% Participación	10%
Ejecución	\$ 720.767
Meta	\$ 355.548
% Cumplimiento	130%

USUARIOS CONECTA DIGITAL

% Participación	0%
Ejecución	-
Meta	-
% Cumplimiento	N/A

CLIENTES

105%

SALDO CARTERA BRUTA COP

% Participación	4%
Ejecución	\$ 5,97
Meta	\$ 5,85
% Cumplimiento	113%

PLAZO CARTERA BRUTA COP

% Participación	4%
Ejecución	4,67
Meta	4,6
% Cumplimiento	104%

RESULTADOS NUEVOS PRODUCTOS

DESEMBOLSOS LEASING DIGITAL

% Participación	2%
Ejecución	\$ 3.865
Meta	\$ 1.465
% Cumplimiento	130%

COMISIONES NUEVOS PRODUCTOS

% Participación	0%
Ejecución	\$ 0
Meta	\$ 0
% Cumplimiento	N/A

DESEMBOLSOS EN MUNICIPIOS SIN SEDE BX

% Participación	4%
Ejecución	\$ 444.714
Meta	\$ 432.224
% Cumplimiento	106%

SALDO CARTERA LEASING

% Participación	4%
Ejecución	\$ 474.954
Meta	\$ 542.433
% Cumplimiento	82%

PROCESOS

90%

TRANSFORMACIÓN DEL PROCESO DE CRÉDITO

% Participación	6%
Ejecución	45%
Meta	50%
% Cumplimiento	90%

OPTIMIZACIÓN DEL PROCESO DE ANÁLISIS Y APROBACIÓN DE LEASING DOMÉSTICO

% Participación	0%
Ejecución	-
Meta	-
% Cumplimiento	N/A

TALENTO HUMANO

125%

INDICE DE AMBIENTE LABORAL

% Participación	0%
Ejecución	-
Meta	-
% Cumplimiento	N/A

IMPLEMENTACIÓN CONSTRUYENDO FUTURO

PLANES DE CARRERA

% Participación	2,5%
Ejecución	101
Meta	85
% Cumplimiento	120%

PLAN DE SUCESIÓN

% Participación	0%
Ejecución	-
Meta	-
% Cumplimiento	N/A

DISEÑO MODELO DE GESTIÓN DEL CAMBIO

% Participación	2,5%
Ejecución	4
Meta	2
% Cumplimiento	130%

COMPROMISOS PES /CONPES / PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA

TEMA	ACCIÓN	META 2022	Avance Q2 2022
<p>PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL 2018-2022</p> <p>PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2018-2022</p> <p>INDICADORES TRANSFORMACIONALES Presidencia de la Republica 2018-2022</p>	<ul style="list-style-type: none"> Pequeñas y medianas empresas beneficiarias de productos financieros Compromisos de inversión en fondos de capital de riesgo Valor de los desembolsos a microempresas Microempresas beneficiadas de productos financieros Crédito empresarial movilizado 	<ul style="list-style-type: none"> 8.700 Pymes COP 228.000 millones (acumulados) COP \$890.123 millones COP 50.000 microempresas COP 3,2 billones 	<ul style="list-style-type: none"> 2.833 Pymes COP 383.323 millones (acumulados) COP \$474.978 millones COP 35.456 microempresas COP 2,58 billones
<p>CONPES 3866</p> <p>Política Desarrollo Productivo - PDP</p>	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar un portafolio de financiación dirigido a promover la innovación – sujeto a recursos de iNNpulsa Colombia 	<ul style="list-style-type: none"> Diseño del Portafolio Lanzamiento y divulgación Evaluación de colocación del portafolio 	<ul style="list-style-type: none"> 100% de cumplimiento en la acción
<p>CONPES 3934</p> <p>Política de Crecimiento Verde</p>	<ul style="list-style-type: none"> Identificar Fondos de capital privado (Venture capital) afines a Bioeconomía Valor desembolsos realizados para inversiones hacia el crecimiento verde 	<ul style="list-style-type: none"> 4 Fondos (acumulados) COP 850.000 millones (acumulados) 	<ul style="list-style-type: none"> 2 Fondos Identificados COP 833.874 millones (acumulados)
<p>CONPES 3975</p> <p>Política Nacional para la Transformación Digital e Inteligencia Artificial</p>	<ul style="list-style-type: none"> Valor de los compromisos de inversión acumulados en Fondos de Capital Emprendedor cuya tesis de inversión incluya la innovación digital, con énfasis en 4RI e industrias 4.0 	<ul style="list-style-type: none"> COP 39.000 millones (acumulados) 	<ul style="list-style-type: none"> COP 125.423 millones (acumulados) La acción está cumplida en su totalidad

COMPROMISOS PES /CONPES / PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA

TEMA	ACCIÓN	META 2022	Avance Q2 2022
<p>CONPES 3983 Política de Desarrollo Espacial</p>	<ul style="list-style-type: none"> Diseñar una estrategia para dar a conocer e incentivar el uso de los mecanismos de apoyo financiero existentes en el país que pueden ser aprovechados en proyectos de emprendimiento e innovación en el sector espacial. 	<ul style="list-style-type: none"> Realizar inventario de los mecanismos de apoyo financiero existentes en el país (10%) Identificación de mecanismos financieros que puedan ser aprovechados por los proyectos de emprendimiento e innovación en el sector espacial (20%) Elaboración de documento que contenga la estrategia para dar a conocer e incentivar el uso de mecanismos financieros que puedan ser aprovechados en proyectos de emprendimiento e innovación en el sector espacial (30%) 	<ul style="list-style-type: none"> 30% de avance en la acción producto del desarrollo de los hitos 1 y 2. Se inicia la elaboración de documento con la estrategia para dar a conocer e incentivar el uso de mecanismos financieros que puedan ser aprovechados en proyectos de emprendimiento
<p>CONPES 4005 Política Nacional de Inclusión y Educación Financiera</p>	<ul style="list-style-type: none"> Ampliar la red de intermediarios no tradicionales a través del fondeo a Fintech Otorgar microcrédito a través de entidades microfinancieras, buscando mecanismos innovadores que aumenten la cobertura del microcrédito en el país Diseño del programa de apoyo a MiPymes exportadoras a través de un acompañamiento integral Desarrollar un programa de educación financiera empresarial que promuevan la formalización y la inclusión financiera 	<ul style="list-style-type: none"> 9 Fintech vinculadas (acumuladas) COP 3.589.122 millones desembolsados (acumulados) 100% de avance en el diseño e implementación del Programa 100% de avance en el diseño e implementación del Programa 	<ul style="list-style-type: none"> 10 Fintech vinculadas (acumuladas) COP 2.854.847 millones (acumulados) 100% de avance en el diseño e implementación del Programa 60% de avance en el diseño e implementación del Programa

COMPROMISOS PES /CONPES / PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA

TEMA

ACCIÓN

META 2022

AVANCE Q1 2022

CONPES 4023

**Política para la Reactivación y el
Crecimiento Sostenible e Incluyente: Nuevo
Compromiso por el Futuro de Colombia**

- Modificar plazos y condiciones preferenciales en créditos de redescuento a través de la línea MiPymes Competitivas, para modernizar y consolidar las empresas nacionales, brindando recursos de crédito para inversiones de largo plazo.

- COP 600.000 Millones (acumulados) desembolsados a través de la línea MiPymes Competitivas.

- COP 486.391 Millones (acumulados) desembolsados a través de la línea MiPymes Competitivas.

BANCOLDEX  **30**
PROMUEVE EL DESARROLLO EMPRESARIAL

BANCOLDEX.COM



BANCÓLDEX BOGOTÁ:
(601) 742 0281

LÍNEA GRATUITA NACIONAL
01 8000 18 0710



**El futuro
es de todos**

**Gobierno
de Colombia**