BANCOLDEX

EL BANCO QUE PROMUEVE EL DESARROLLO EMPRESARIAL DE COLOMBIA

El progreso es de todos | Mincomercio

BANCOLDEX
PROMUEVE EL DESARROLLO EMPRESARIAL

DEFINICIÓN ESTRATEGIA 2018-2022

Definición Estrategia Bancóldex 2018-2022

En agosto de 2018, la Junta Directiva y la Administración del Banco determinaron las líneas generales la actuación de Bancóldex en el mediano y largo plazo

Insumos/ Información de apoyo:

- Benchmark Bancos de desarrollo del mundo
- Benchamark Banco de Desarrollo Nacionales
- Plan Nacional de Desarrollo
- Plan Estratégico sectorial del MINCIT–PES
- CONPES 3927 de 2018 “Estrategia de gestión del portafolio de empresas y participaciones accionarias de la nación”
- Plan de Gobierno presidente Iván Duque

BANCÓLDEX SE DEFINE COMO:

BANCOLDEX

EL BANCO DE DESARROLLO EMPRESARIAL DE COLOMBIA, QUE GENERA Y MIDE SU IMPACTO

GENERA VALOR Y MAYOR RENTABILIDAD A SUS ACCIONISTAS

ESTRATEGIA

BANCOLDEX
PROMUEVE EL DESARROLLO EMPRESARIAL

Apoyamos la productividad y competitividad de las Mipymes

Financiamos el comercio exterior y la internacionalización del sector empresarial

Financiamos el crecimiento verde y la economía creativa de Colombia

Actuamos como instrumento de política pública para el tejido empresarial colombiano

BANCOLDEX
PROMUEVE EL DESARROLLO EMPRESARIAL

ESTRATEGIA
2019

| CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO DEL PAÍS |

Como instrumento de política pública y Banco de Desarrollo, nuestro plan estratégico contribuye a:

PND 2018-2022

- **1** Pacto de Legalidad
- **6** Pactos de Emprendimiento
- **2** Pactos de Equidad
- **8** Pactos Transversales
- **+** Apoyo a Pactos Regionales

Plan Estratégico Sectorial MINCIT 2019-2022

- Emprendimiento y Formalización
- Inversión
- Productividad e Innovación
- Nuevas Fuentes Crecimiento
- Fortalecimiento Institucional

Estrategia Bancóldex 2019-2022

- Apoyo a la productividad y competitividad de las Mipymes
- Financiación al comercio exterior y la internacionalización del sector empresarial
- Financiación al crecimiento verde y la economía creativa de Colombia
- Bancóldex como instrumento de política pública para el tejido empresarial colombiano

SEGUIMIENTO ESTRATEGIA BANCÓLDEX 2019

- La administración del Banco en cabeza de la GPE, definen los objetivos estratégicos e indicadores corporativos
- El Comité de Gobierno Corporativo –CGC y la Junta Directiva -JD, revisan y aprueban los objetivos estratégicos e indicadores corporativos
- El DDE realiza seguimiento trimestral a la estrategia del Banco (indicadores corporativos)
- El CGC y la JD revisan el avance de la estrategia trimestralmente
- La Contraloría interna de Bancóldex revisa el cumplimiento de la estrategia y sus soportes
- La construcción de los objetivos e indicadores corporativos es insumo para la contribución del presupuesto de la siguiente vigencia.

INDICADORES CORPORATIVOS DICIEMBRE 2019

CALIFICACIÓN GENERAL 99,6%

BANCOLDEX

PERSPECTIVA FINANCIERA

30%

MARGEN INTERMEDIACIÓN
10%

Ejecutado: 1,77%
Meta COP: 1,92%
8%
Ejecutado: 1,16%
Meta USD: 1,07%
2%
92%
109%

RENTABILIDAD SOBRE PATRIMONIO PROMEDIO ROAE
10%

Ejecutado: 8,30%
Meta: 6,05%
120%

RENTABILIDAD SOBRE ACTIVOS PROMEDIO ROAA
10%

Ejecutado: 1,52%
Meta: 1,10%
120%

Cumplimiento: 112%

PERSPECTIVA CLIENTES

40%

VALOR DESEMBOLSOS
10%

Ejecutado: $5,36 B
Meta: $5,77 B
93%

SALDO PROMEDIO CARTERA NETA
10%

Ejecutado: $6,18 B
Meta: $6,70 B
92%

MONTO DESEMBOLSOS Y PLAZO EN LINEAS DE MODERNIZACIÓN
5%

Ejecutado: $1,42 B
Monto Meta: $2,58 B
55%
Ejecutado: 4,6 años
Plazo Meta: 4,40 años
104%

DESEMBOLSOS CRÉDITO DIRECTO
5%

Ejecutado: $116.107 MM
Meta: $600.000 MM
19%

DESEMBOLSOS PARA MICROEMPRESAS
5%

Ejecutado: $880.425 MM
Meta: $976.602 MM
90%

Cumplimiento: 80%

PERSPECTIVA PROCESOS

10%

EFICIENCIA
6%

EJECUTADO
$65.270 MM / $187.407 MM = 34,83%

PRESUPUESTO
G. FUNCIONAMIENTO $67.490 MM
MFB $218.614 MM = 30,87%
89%

AUTOMATIZACIÓN DE PROCESOS
2%

Abastecimiento: 120%/100% =120%
Comex: 120%/100%= 120%
120%

IMPLEMENTACIÓN PROYECTO ROBOTIZACIÓN
2%

Ejecutado: 119 Actividades
Meta :90 Actividades
120%

Cumplimiento: 101%

PERSPECTIVA TALENTO HUMANO

7%

IMPLEMENTACIÓN ESQUEMA DE DESEMPEÑO BASADO EN OBJETIVOS
7%

Ejecutado: 243 funcionarios
Meta: 179 funcionarios
120%

Cumplimiento: 120%

PERSPECTIVA BANCO DE DESARROLLO

13%

DESEMBOLSOS CRECIMIENTO VERDE
4%

Ejecutado: $383.749 MM
Meta: $320.000 MM
120%

DESEMBOLSOS ECONOMIA NARANJA
3%

Ejecutado: $1.069.176 MM
Meta: $230.000 MM
120%

COMPARTIMENTO CAPITAL PARA EMPRENDER
3%

Ejecutado: 120%
Meta: 100% Compartimento
120%

IMPLEMENTACIÓN PILOTO FINTECH MICROFINANZAS
3%

Ejecutado: 4 Fintech
Meta: 2 Fintech
120%

Cumplimiento: 120%

| DESEMBOLSOS - 2019 |

$5.4 BILLONES DESEMBOLSADOS*

+ 11% frente a 2018 atendiendo a más de **73.000 empresas**

$1 **billón** a **21.000** empresas de economía naranja, **22%** más frente a 2018.

$374.000 **MM** en líneas verdes, **8%** más que en 2018

+DE $525.000 **MM** en créditos para atender coyunturas económicas a cerca de **39.000** empresarios

$200.000 **MM** en **4** operaciones de crédito directo

$840.000 **MM** a más de **66.000** microempresas

$1.33 **billones** a cerca de **5.900** pymes

** Cifra proyectada a cierre de 2019*

| LOGROS 2019 |

Estrategia **Economía Naranja**

Modelo de innovación en el Banco. Ganadores CAF: "Market Place de Redescuento"

Primer **Fondo de Fondos de Colombia "Capital para Emprender"**

Medición de impacto del Banco. Ganadores BID: medición de impacto de los créditos a empresas naranja

Fondeo competitivo: negociaciones con BEI, KFW y BID

4 Fintech vinculadas

2 procesos automatizados (abastecimiento y comercio exterior) y **119 actividades repetitivas robotizadas**

Calificaciones más altas de la **Contraloría General** y se obtuvo **recertificación de calidad**

BANCOLDEX

GRUPO BANCOLDEX

www.bancoldex.com

Bancóldex Bogotá:
(+57 1) 742 0281

Linea gratuita nacional:
01 8000 18 0710

VIGILADO SUPERINTENDENCIA FINANCIERA DE COLOMBIA

El progreso es de todos

Mincomercio