



PLAN DE ACCIÓN 2025

BANCOLDEx

PROMUEVE EL DESARROLLO EMPRESARIAL



1

**ACTUAR COMO
INSTRUMENTO DE
POLÍTICA PÚBLICA**

2

**CONTRIBUIR A
MEJORAR LA
PRODUCTIVIDAD
DE LAS EMPRESAS
ENFOCADO EN
LAS MIPYMES**

3

**APOYAR EL
DESARROLLO
SOSTENIBLE**

4

**APOYAR LA
INTERNACIONALIZACIÓN
DE LA ECONOMÍA**



**PLAN NACIONAL DE DESARROLLO
2022 – 2026**
“COLOMBIA POTENCIA DE LA VIDA”



Hacienda

**ESTRATEGIA DE INCLUSIÓN CREDITICIA
PARA LA ECONOMÍA POPULAR**



Ministerio de
**Comercio, Industria
y Turismo**

**POLÍTICA REINDUSTRIALIZACIÓN
PLAN SECTORIAL DE TURISMO**



Ministerio de
**Comercio, Industria
y Turismo**

**POLÍTICA DE COMERCIO
EXTERIOR**

PRINCIPALES TEMAS DE POLÍTICA



**ECONOMÍA POPULAR
Y ATENCIÓN A
MICROEMPRESAS**



**APOYO
REINDUSTRIALIZACIÓN
DE LAS MIPYMES**



DESARROLLO SOSTENIBLE



INTERNACIONALIZACIÓN



**APOYO AL
EMPRENDIMIENTO**

INSTRUMENTOS BANCÓLDEX

- Líneas especiales
- Neocrédito
- Servicios No financieros

- Líneas especiales para modernización, transferencia y adopción tecnológica
- Leasing y CD para Pymes
- Servicios No financieros

- Líneas especiales: verdes, mujeres, población diversa
- Leasing y CD para Pymes
- Servicios No Financieros

- Líneas especiales para internacionalización
- Portafolio para la internacionalización
- Leasing y CD para pymes exportadoras
- Servicios No financieros

- Fondo de Fondos Bancóldex Capital



COMPROMISOS ACUERDO DE PARÍS Y AGENDA 2030

FINANCIERA <div style="background-color: #0070C0; color: white; padding: 10px; border-radius: 15px; font-size: 24px; text-align: center;">30%</div>	RENTABILIDAD PATRIMONIO PROMEDIO - ROAE		MARGEN FINANCIERO BRUTO-MFB		ÍNDICE DE CARTERA VENCIDA CRÉDITO DIRECTO		
	Valor Referencia Meta % Participación	3,84% 0,63% 10%	Valor Referencia Meta % Participación	\$ 278.853 MM \$ 208.228 MM 10%	Valor Referencia Meta % Participación	15,5% 13% 10%	
DESARROLLO EMPRESARIAL <div style="background-color: #00A651; color: white; padding: 10px; border-radius: 15px; font-size: 24px; text-align: center;">25%</div>	# EMPRESAS EXPORTADORAS BENEFICIADAS		DESARROLLO SOSTENIBLE		# MIPYMES BENEFICIADAS (Incluye EP)		
	Valor Referencia Meta % Participación	275 330 6%	Valor Referencia Meta % Participación	282 320 6%	Valor Referencia Meta % Participación	N/A \$ 35.000 MM 6%	Valor Referencia Meta % Participación
CLIENTES <div style="background-color: #FFC000; color: white; padding: 10px; border-radius: 15px; font-size: 24px; text-align: center;">20%</div>	DESEMBOLSOS CON PORTAFOLIO DE COMERCIO EXTERIOR		SALDO CARTERA Saldo de Cartera Total		REGIONALIZACIÓN # Empresas Ciudades no Principales ni AM		
	Valor Referencia Meta % Participación	\$ 500.000 \$ 600.000 5%	Valor Referencia Meta % Participación	\$ 5,1 B \$ 4,8 B 7%	Valor Referencia Meta % Participación	35.657 42.000 7%	
PROCESOS Y TECNOLOGÍA <div style="background-color: #FF8C00; color: white; padding: 10px; border-radius: 15px; font-size: 24px; text-align: center;">15%</div>	SOLUCIÓN DIGITAL PARA REDESCUENTO A MICROFINANCIERAS		IMPLEMENTACIÓN MODELO DE PROSPECTACIÓN CLIENTES CRÉDITO DIRECTO		FORTALECIMIENTO MODELO DE GOBIERNO DE DATOS		
	Valor Referencia Meta % Participación	N/A Piloto implementado en 1 entidad 5%	Valor Referencia Meta % Participación	N/A Implementar piloto en 1 regional 5%	Valor Referencia Meta % Participación	N/A Cumplir con 2 OKRs 5%	
TALENTO HUMANO <div style="background-color: #E91E63; color: white; padding: 10px; border-radius: 15px; font-size: 24px; text-align: center;">10%</div>	IMPLEMENTACIÓN DE MARCOS DE TRABAJO COLABORATIVO PARA EL CUMPLIMIENTO DE LOS INDICADORES DEL BSC			APROPIACIÓN DEL MODELO DE ACTUACIÓN COMERCIAL			
	Valor Referencia Meta % Participación	N/A Definición de OKRs y priorización de iniciativas en células de trabajo 5%	Valor Referencia Meta % Participación	N/A 20% de mejora en la tasa de conversión 5%			

CONPES	ACCIÓN	META 2025
CONPES 3866 Política Desarrollo Productivo - PDP	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar un portafolio de financiación dirigido a promover la innovación sujeto a recursos de iNNpulsa Colombia 	<ul style="list-style-type: none"> Diseño del Portafolio Lanzamiento y divulgación Evaluación de colocación del portafolio
CONPES 3934 Política de Crecimiento Verde	<ul style="list-style-type: none"> Identificar Fondos de capital privado (Venture capital) afines a Bioeconomía 	<ul style="list-style-type: none"> 4 Fondos (acumulados)
CONPES 4090 Política Nacional de Economía Naranja	<ul style="list-style-type: none"> Realizar un análisis sobre empresas de la economía naranja para identificar las necesidades de estas empresas y las brechas en materia de acceso al financiamiento, con el fin de diseñar nuevas herramientas financieras que se adapten al entorno de las industrias creativas y culturales. 	<ul style="list-style-type: none"> Hito 3. Informe sobre empresas creativas y culturales beneficiadas por herramientas de financiamiento de Bancóldex
CONPES 4098 Política Para Impulsar la Competitividad Agropecuaria	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar un programa de divulgación/socialización de la herramienta DATLAS con el fin de que los empresarios agropecuarios y agroindustriales cuenten con información para la sofisticación y diversificación de sus procesos productivos. 	<ul style="list-style-type: none"> Hito 3: Implementación del programa Hito 4: Identificación de opciones de mejora de la herramienta Datlas. Hito 5: Informe anual de la ejecución del programa y de la implementación de opciones de mejora.

EJE	INDICADOR	META 2025
REINDUSTRIALIZACIÓN	<ul style="list-style-type: none"> Valor de los créditos desembolsados para proyectos de mitigación y adaptación al cambio climático, economía circular o bioeconomía Valor de los créditos desembolsados a través de la línea especial "MiPymes Competitivas" 	<ul style="list-style-type: none"> COP 90.000 millones desembolsados COP 158.000 millones desembolsados
INTERNACIONALIZACIÓN	<ul style="list-style-type: none"> Valor de créditos desembolsados por Bancóldex para apoyar procesos de internacionalización 	<ul style="list-style-type: none"> COP 62.000 millones desembolsados
CIERRE DE BRECHAS TERRITORIALES	<ul style="list-style-type: none"> Número de Microempresarios registrados en la plataforma neocrédito Micro, pequeñas y medianas empresas beneficiarias de productos no financieros de Bancóldex Micro, pequeñas y medianas empresas beneficiarias de productos financieros ofrecidos por Bancóldex 	<ul style="list-style-type: none"> 16.000 microempresarios registrados 2.330 mipymes beneficiadas 140.000 mipymes beneficiadas

RESULTADOS PLAN DE ACCIÓN 2024

\$3,8 billones

desembolsados, beneficiando a +de **100 mil** empresas (99% son mipymes)

30 mil empresas

beneficiadas con financiación por cerca de **\$1 billón**, con el portafolio **Colombia se Reactiva**

\$87 mil millones

de utilidad neta, crecimiento de 79% con respecto a la utilidad de 2023.

\$2,2 billones

Desembolsados a mipymes:

- **\$1 billón** a microempresas
- **\$1,2 billones** a pymes

+ de 80 mil micronegocios

de la **Economía Popular** beneficiados con desembolso por + de **\$300 mil millones** (créditos de menos de 6 SMLMV).

Línea **Economía Popular**: \$20 mil millones a más de **6 mil micronegocios**

\$5,3 billones

Cartera de Crédito **1,3 billones son de crédito directo** (24% del total de la cartera)

Desarrollo Sostenible



Fondeo



Acreditación de Bancóldex al **Fondo Verde del Clima** para contribuir con el cumplimiento de las metas de mitigación y adaptación del cambio climático en Colombia



Acceso a la línea de crédito transformacional de la **AFD*** por **USD 100 millones**, fque permitirá financiar a las pymes colombianas, con un foco especial en sostenibilidad, medio ambiente e inclusión



FINANCIERA

120%

RENTABILIDAD SOBRE PATRIMONIO PROMEDIO ROAE (%)

% Participación	7.5%
Ejecución	5.40%
Meta	2.70%
% Cumplimiento	130%

MARGEN FINANCIERO BRUTO-MFB (Millones)

% Participación	7.5%
Ejecución	\$ 301,749 MM
Meta	\$ 311,232 MM
% Cumplimiento	96%

ÍNDICE DE CARTERA VENCIDA (%)

% Participación	10%
Ejecución	13.6%
Meta	16.0%
% Cumplimiento	130%

DESARROLLO EMPRESARIAL

90%

EMPRESAS EXPORTADORAS CON APOYO FINANCIERO Y NO FINANCIERO

% Participación	5%
Ejecución	142
Meta	100
% Cumplimiento	130%

DESARROLLO SOSTENIBLE

MIPYMES CON PROYECTOS VERDES (33% CON SERVICIOS NO FINANCIEROS)

% Participación	5%
Ejecución	286 -> 98 con SNF
Meta	280 -> 93 con SNF
% Cumplimiento	105%

MUJERES EMPRESARIAS ATENDIDAS

% Participación	5%
Ejecución	58,134
Meta	40,000
% Cumplimiento	130%

MICROEMPRESAS FINANCIADAS (INCLUYE ECONOMÍA POPULAR)

% Participación	5%
Ejecución	80,156
Meta	140,000
% Cumplimiento	0%

EMPRESAS ATENDIDAS CON PORTAFOLIO DE REINDUSTRIALIZACIÓN

% Participación	7%
Ejecución	23,457
Meta	20,000
% Cumplimiento	126%

RECURSOS PARA LA REINDUSTRIALIZACIÓN A TRAVÉS DE FONDO DE FONDOS

% Participación	3%
Ejecución	\$ 51,800
Meta	\$ 500,000
% Cumplimiento	0%

CARTERA TOTAL BANCO

SALDO CARTERA TOTAL

% Participación	7.5%
Ejecución	\$ 5.3 Billones
Meta	\$ 9.0 Billones
% Cumplimiento	0%

SALDO CARTERA DIRECTA

% Participación	7.5%
Ejecución	\$ 1.31 Billones
Meta	\$ 1.68 Billones
% Cumplimiento	0%

EMPRESAS ATENDIDAS EN DEPARTAMENTOS SIN PRESENCIA COMERCIAL

% Participación	10%
Ejecución	52,163
Meta	60,000
% Cumplimiento	84%

PROCESOS

128%

IMPLEMENTACIÓN INICIATIVA PETI (%) (ACTUALIZACION PLATAFORMA BACKUP)

% Participación	7%
Ejecución	130%
Meta	100%
% Cumplimiento	130%

OPTIMIZACIÓN DE 8 PROCESOS CLAVE EN LA ORGANIZACIÓN (%)

% Participación	3.0%
Ejecución	124%
Meta	100%
% Cumplimiento	124%

TALENTO HUMANO

130%

PRODUCTIVIDAD INDIVIDUAL FUNCIONARIOS BANCÓLDEX

% Participación	7%
Ejecución	4.6
Meta	3.2
% Cumplimiento	130%

ÍNDICE DE MADUREZ DIGITAL

% Participación	3%
Ejecución	4.1
Meta	3.4
% Cumplimiento	130%

CONPES	ACCIÓN	META 2024	AVANCE 2024
CONPES 3866 Política Desarrollo Productivo - PDP	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar un portafolio de financiación dirigido a promover la innovación sujeto a recursos de iNNpulsa Colombia 	<ul style="list-style-type: none"> Diseño del Portafolio Lanzamiento y divulgación Evaluación de colocación del portafolio 	<ul style="list-style-type: none"> 100%
CONPES 3934 Política de Crecimiento Verde	<ul style="list-style-type: none"> Identificar Fondos de capital privado (Venture capital) afines a Bioeconomía 	<ul style="list-style-type: none"> 4 Fondos (acumulados) 	<ul style="list-style-type: none"> 2 Fondos (acumulados)
CONPES 4051 Política pública para el desarrollo de la economía solidaria	<ul style="list-style-type: none"> Elaborar un análisis sobre la posibilidad de creación de líneas especiales de crédito, con aportes de entidades del Gobierno, para fortalecer la capacidad de irrigación de crédito de los Fondos de empleados, Organizaciones mutuales y Cooperativas, para que éstas a su vez apoyen el desarrollo productivo. 	<ul style="list-style-type: none"> Hito 1. Conversaciones con al menos 3 fondos u organizaciones para revisar su necesidad de recursos, las barreras de acceso que tienen, entre otros. Hito 2. Conversaciones con entidades nacionales y territoriales sobre su interés de aportar recursos para la generación de líneas especiales para este segmento Hito 3. Elaboración de un análisis sobre la posibilidad de generación de líneas especiales de crédito para este segmento 	<ul style="list-style-type: none"> Hitos con 100% de avance
CONPES 4090 Política Nacional de Economía Naranja	<ul style="list-style-type: none"> Realizar un análisis sobre empresas de la economía naranja para identificar las necesidades de estas empresas y las brechas en materia de acceso al financiamiento. 	<ul style="list-style-type: none"> Hito 1. Análisis del financiamiento de las empresas de la economía naranja Hito 2. Diseño e identificación de herramientas financieras que se adaptan al entorno de las industrias creativas y culturales 	<ul style="list-style-type: none"> Hitos con 100% de avance
CONPES 4098 Política Para Impulsar la Competitividad Agropecuaria	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar un programa de divulgación/socialización de la herramienta DATLAS con el fin de que los empresarios agropecuarios y agroindustriales cuenten con información para la sofisticación y diversificación de sus procesos productivos. 	<ul style="list-style-type: none"> Hito 1: Definición de las cadenas productivas con alto potencial de sofisticación y diversificación Hito 2: Definición de la metodología de divulgación, así como su periodicidad Hito 3: Implementación del programa de acuerdo con los hitos anteriores 	<ul style="list-style-type: none"> Hito 1 100% Hito 2: 100% Hito 3: 0%

EJE	INDICADOR	META 2024	AVANCE 2024
REINDUSTRIALIZACIÓN	<ul style="list-style-type: none"> Valor de los créditos desembolsados para proyectos de mitigación y adaptación al cambio climático, economía circular o bioeconomía 	<ul style="list-style-type: none"> COP 80.000 millones 	<ul style="list-style-type: none"> COP 90.731 millones
	<ul style="list-style-type: none"> Valor de los créditos desembolsados a través de la línea especial "MiPymes Competitivas" 	<ul style="list-style-type: none"> COP 158.000 millones 	<ul style="list-style-type: none"> COP 372.604 millones
INTERNACIONALIZACIÓN	<ul style="list-style-type: none"> Valor de créditos desembolsados por Bancóldex para apoyar procesos de internacionalización 	<ul style="list-style-type: none"> COP 55.000 millones 	<ul style="list-style-type: none"> COP 118.975 millones
CIERRE DE BRECHAS TERRITORIALES	<ul style="list-style-type: none"> Número de Microempresarios registrados en la plataforma neocrédito 	<ul style="list-style-type: none"> 14.000 microempresarios 	<ul style="list-style-type: none"> 8.549 microempresarios
	<ul style="list-style-type: none"> Micro, pequeñas y medianas empresas beneficiarias de productos no financieros de Bancóldex 	<ul style="list-style-type: none"> 2.200 mipymes beneficiadas 	<ul style="list-style-type: none"> 2.798 mipymes beneficiadas
	<ul style="list-style-type: none"> Micro, pequeñas y medianas empresas beneficiarias de productos financieros ofrecidos por Bancóldex 	<ul style="list-style-type: none"> 134.000 mipymes beneficiadas 	<ul style="list-style-type: none"> 81.866 mipymes beneficiadas

BANCOLDEx

PROMUEVE EL DESARROLLO EMPRESARIAL

