



Gobierno de
Colombia



BANCOLDEx 

Plan de Acción 2026

Promovemos el **desarrollo empresarial** de Colombia

GRUPO
BICENTENARIO



SOMOS EL BANCO DE **DESARROLLO** **EMPRESARIAL** DE COLOMBIA

APOYAMOS LA PRODUCTIVIDAD DE LAS
MIPYMES, LA INTERNACIONALIZACIÓN DE LAS
EMPRESAS COLOMBIANAS Y PROMOVEMOS EL
DESARROLLO SOSTENIBLE PARA IMPULSAR EL
CRECIMIENTO ECONÓMICO DEL PAÍS



FOCOS DE ACCIÓN 2026

1

INCLUSIÓN FINANCIERA

2

PRODUCTIVIDAD Y
COMPETITIVIDAD

3

INTERNACIONALIZACIÓN

4

TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y
DESARROLLO SOSTENIBLE

Los focos estratégicos orientan la estrategia y la generación de impacto **desde los negocios**, con mayor profundidad en las regiones apalancando el cumplimiento de los objetivos de **política pública**

CONOCIMIENTO PROFUNDO DEL TEJIDO EMPRESARIAL EN LAS **REGIONES**

HOJA DE RUTA 2026

FRENTES DE NEGOCIO



**Fortalecimiento
de aliados para la
inclusión
financiera en las
regiones**



**Transaccionalidad
financiera ágil y con
impacto**



**Desarrollo de
empresas
viables y con
potencial de
crecimiento en
las regiones**



**Articulación y
estructuración de
proyectos para el
desarrollo
empresarial en
las regiones**



**Movilizador de
ecosistemas de
inversión en
capital privado de
impacto**

BANCÓLDEX DESDE Y PARA LAS REGIONES

MARCO DE POLÍTICA PÚBLICA

PRINCIPALES TEMAS DE POLÍTICA

INSTRUMENTOS BANCÓLDEX



**PLAN NACIONAL DE DESARROLLO
2022 – 2026**
“COLOMBIA POTENCIA DE LA VIDA”



Hacienda

**ESTRATEGIA DE INCLUSIÓN CREDITICIA
PARA LA ECONOMÍA POPULAR**



Ministerio de
**Comercio, Industria
y Turismo**

**POLÍTICA REINDUSTRIALIZACIÓN
PLAN SECTORIAL DE TURISMO**



Ministerio de
**Comercio, Industria
y Turismo**

**POLÍTICA DE COMERCIO
EXTERIOR**



**ECONOMÍA POPULAR
Y ATENCIÓN A
MICROEMPRESAS**



**APOYO
REINDUSTRIALIZACIÓN
DE LAS MIPYMES**



DESARROLLO SOSTENIBLE



INTERNACIONALIZACIÓN



**APOYO AL
EMPRENDIMIENTO**

- Líneas especiales
- Neocrédito
- Servicios No financieros

- Líneas especiales para modernización, transferencia y adopción tecnológica
- Leasing y CD para Pymes
- Servicios No financieros

- Líneas especiales: verdes, mujeres, población diversa
- Leasing y CD para Pymes
- Servicios No Financieros

- Líneas especiales para internacionalización
- Portafolio para la internacionalización
- Leasing y CD para pymes exportadoras
- Servicios No financieros

- Fondo de Fondos Bancóldex Capital

PROMUEVE EL DESARROLLO EMPRESARIAL



COMPROMISOS ACUERDO DE PARÍS Y AGENDA 2030

<div>FINANCIERA</div> <div>25%</div>	RENTABILIDAD SOBRE EL PATRIMONIO PROMEDIO		MARGEN FINANCIERO BRUTO	DIVERSIFICACIÓN DE FUENTES DE FONDEO
<div>DESARROLLO EMPRESARIAL</div> <div>30%</div>	INCLUSIÓN FINANCIERA	PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD	INTERNACIONALIZACIÓN	DESARROLLO SOSTENIBLE
	MICROEMPRESAS ATENDIDAS (INCLUYE A LA ECONOMÍA POPULAR)	PROYECTOS ESTRUCTURADOS PARA LA TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA EN REGIONES	EMPRESAS EXPORTADORAS BENEFICIADAS DEL PORTAFOLIO DE INTERNACIONALIZACIÓN	EMPRESAS BENEFICIADAS CON EL PORTAFOLIO DE DESARROLLO SOSTENIBLE (Incluye Verde y DEI*)
<div>CLIENTES</div> <div>25%</div>	ALIADOS PARA LA INCLUSIÓN FINANCIERA	TRANSACCIONALIDAD ÁGIL Y CON IMPACTO	DESARROLLO DE EMPRESAS CON POTENCIAL DE CRECIMIENTO	
	NUEVOS ALIADOS FINANCIEROS VINCULADOS EN REGIONES	DESEMBOLSOS A TRAVÉS DE ALIADOS E INTERMEDIARIOS	DESEMBOLSOS A EMPRESAS CON POTENCIAL DE CRECIMIENTO EN REGIONES	
<div>PROCESOS</div> <div>10%</div>	DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA REGIONAL		POSICIONAMIENTO A TRAVÉS DEL PLAN DE FIDELIZACIÓN DE CLIENTES CRÉDITO DIRECTO	IMPLEMENTACIÓN CRÉDITO DIGITAL PYME
<div>TALENTO HUMANO</div> <div>10%</div>	DEFINICIÓN Y MEDICIÓN DE LA CULTURA ORGANIZACIONAL			PREPARACIÓN DEL TALENTO PARA LA NUEVA CONFIGURACIÓN DEL BANCO

FINANCIERA

20%

RENTABILIDAD PATRIMONIO PROMEDIO-ROAE		MARGEN FINANCIERO BRUTO-MFB		CAPTACIONES EN NUEVOS INSTRUMENTOS Y SEGMENTOS	
% Participación	7,5%	% Participación	7,5%	% Participación	5%
Meta	2,1%	Meta	\$ 241.097 MM	Meta	Bonos \$40.000 MM ó CDTs \$7.000 MM
Valor Referencia	4,03%	Valor Referencia	\$ 246.821 MM	Valor Referencia	N/A

DESARROLLO EMPRESARIAL

25%

INCLUSIÓN FINANCIERA		PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD		INTERNACIONALIZACIÓN		DESARROLLO SOSTENIBLE	
# MICROEMPRESAS ATENDIDAS (INCLUYE A LA ECONOMÍA POPULAR)		# PROYECTOS ESTRUCTURADOS PARA LA TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA EN REGIONES		# EMPRESAS BENEFICIADAS DEL PORTAFOLIO DE INTERNACIONALIZACIÓN		# EMPRESAS BENEFICIADAS CON EL PORTAFOLIO DE DESARROLLO SOSTENIBLE (Incluye Verde y Social)	
% Participación	7%	% Participación	5%	% Participación	7%	% Participación	6%
Meta	100.000	Meta	10	Meta	600	Meta	2.600
Valor Referencia	76.271	Valor Referencia	6	Valor Referencia	464	Valor Referencia	2.017

CLIENTES

25%

ALIADOS PARA LA INCLUSIÓN FINANCIERA		TRANSACCIONALIDAD ÁGIL Y CON IMPACTO		DESARROLLO DE EMPRESAS CON POTENCIAL DE CRECIMIENTO	
# DE NUEVOS ALIADOS FINANCIEROS VINCULADOS EN REGIONES		DESEMBOLSOS EN EL SEGMENTO DE ALIADOS E INTERMEDIARIOS		DESEMBOLSOS A EMPRESAS CON POTENCIAL DE CRECIMIENTO EN REGIONES	
% Participación	7%	% Participación	9%	% Participación	9%
Meta	12	Meta	\$ 4,27 B	Meta	\$710.000 MM
Valor Referencia	6	Valor Referencia	\$ 2,48 B	Valor Referencia	\$469.000 MM

PROCESOS

15%

EJECUCIÓN ESTRATEGIA REGIONAL Líneas Especiales para las Regiones		INCREMENTO EN TOMA DE PRODUCTO DE LAS EMPRESAS DEL PLAN VIP		IMPLEMENTACIÓN CRÉDITO DIRECTO DIGITAL PYME	
% Participación	5%	% Participación	4%	% Participación	6%
Meta	\$ 940.000 MM	Meta	25%	Meta	5% operaciones por nuevo canal
Valor Referencia	\$ 550.000 MM	Valor Referencia	20%	Valor Referencia	N/A

TALENTO HUMANO

15%

INTERVENCIÓN DE LA CULTURA ORGANIZACIONAL PARA ACOMPAÑAR EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DEL BANCO		PREPARACIÓN DEL TALENTO PARA LA NUEVA CONFIGURACIÓN DEL BANCO	
% Participación	7,5%	% Participación	7,5%
Meta	Realizar 1 intervención	Meta	80% de cumplimiento de actividades
Valor Referencia	N/A	Valor Referencia	N/A
Promovemos el desarrollo empresarial de Colombia			

EJE	INDICADOR	META 2026
REINDUSTRIALIZACIÓN	<ul style="list-style-type: none">• Valor de los créditos desembolsados para proyectos de mitigación y adaptación al cambio climático, economía circular o bioeconomía• Valor de los créditos desembolsados a través de la línea especial "MiPymes Competitivas"	<ul style="list-style-type: none">• COP 110.000 millones desembolsados• COP 158.000 millones desembolsados
INTERNACIONALIZACIÓN	<ul style="list-style-type: none">• Valor de créditos desembolsados por Bancóldex para apoyar procesos de internacionalización	<ul style="list-style-type: none">• COP 68.000 millones desembolsados
CIERRE DE BRECHAS TERRITORIALES	<ul style="list-style-type: none">• Número de Microempresarios registrados en la plataforma neocrédito• Micro, pequeñas y medianas empresas beneficiarias de productos no financieros de Bancóldex• Micro, pequeñas y medianas empresas beneficiarias de productos financieros ofrecidos por Bancóldex	<ul style="list-style-type: none">• 18.000 microempresarios registrados• 2.400 mipymes beneficiadas• 148.000 mipymes beneficiadas

CONPES	ACCIÓN	META 2026
CONPES 3866 Política Desarrollo Productivo - PDP	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar un portafolio de financiación dirigido a promover la innovación sujeto a recursos de iNNpulsa Colombia 	<ul style="list-style-type: none"> • Diseño del Portafolio • Lanzamiento y divulgación • Evaluación de colocación del portafolio
CONPES 4098 Política Para Impulsar la Competitividad Agropecuaria	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar un programa de divulgación/socialización de la herramienta DATLAS con el fin de que los empresarios agropecuarios y agroindustriales cuenten con información para la sofisticación y diversificación de sus procesos productivos. 	<ul style="list-style-type: none"> • Hito 3: Implementación del programa • Hito 4: Identificación de opciones de mejora de la herramienta Datlas. • Hito 5: Informe anual de la ejecución del programa y de la implementación de opciones de mejora.

RESULTADOS PLAN DE ACCIÓN 2025



DICIEMBRE



BSC 2025 BASE

125%

30%	<div>FINANCIERA</div> <div>130%</div>	<div>RENTABILIDAD SOBRE PATRIMONIO PROMEDIO ROAE (%)</div> <div><div>% Participación10%</div><div>Ejecución3.85%</div><div>Meta0.63%</div><div>% Cumplimiento130%</div></div>	<div>MARGEN FINANCIERO BRUTO-MFB (Millones)</div> <div><div>% Participación10%</div><div>Ejecución\$ 248,222 MM</div><div>Meta\$ 208,228 MM</div><div>% Cumplimiento130%</div></div>	<div>ÍNDICE DE CARTERA VENCIDA (%)</div> <div><div>% Participación10%</div><div>Ejecución8.77%</div><div>Meta13.0%</div><div>% Cumplimiento130%</div></div>
25%	<div>DESARROLLO EMPRESARIAL</div> <div>120%</div>	<div># EMPRESAS EXPORTADORAS CON APOYO FINANCIERO Y NO FINANCIERO</div> <div><div>% Participación5%</div><div>Ejecución285</div><div>Meta125</div><div>% Cumplimiento130%</div></div>	<div>DESARROLLO SOSTENIBLE</div> <div><div># EMPRESAS CON FINANCIACIÓN PARA LA DESCARBONIZACIÓN</div><div><div>% Participación7%</div><div>Ejecución298</div><div>Meta320</div><div>% Cumplimiento94%</div></div><div><div>DESEMBOLSOS A POBLACIONES DIVERSAS DEI</div><div><div>% Participación6%</div><div>Ejecución\$ 216,899</div><div>Meta\$ 35,000</div><div>% Cumplimiento130%</div></div></div></div>	<div># MIPYMES BENEFICIADAS (Incluye EP)</div> <div><div>% Participación7%</div><div>Ejecución97,235</div><div>Meta68,128</div><div>% Cumplimiento130%</div></div>
20%	<div>CLIENTES</div> <div>118%</div>	<div>DESEMBOLSOS CON PORTAFOLIO DE COMERCIO EXTERIOR</div> <div><div>% Participación5%</div><div>Ejecución\$ 888,969</div><div>Meta\$ 600,000</div><div>% Cumplimiento130%</div></div>	<div>CARTERA TOTAL BANCO</div> <div><div>SALDO CARTERA TOTAL</div><div><div>% Participación5%</div><div>Ejecución\$ 5.95 Billones</div><div>Meta\$ 4.81 Billones</div><div>% Cumplimiento130%</div></div><div><div>SALDO CARTERA DIRECTA</div><div><div>% Participación5%</div><div>Ejecución\$ 1.55 Billones</div><div>Meta\$ 1.80 Billones</div><div>% Cumplimiento83%</div></div></div></div>	<div>REGIONALIZACIÓN</div> <div># Empresas Ciudades no Principales ni AM**</div> <div><div>% Participación5%</div><div>Ejecución76,600</div><div>Meta42,000</div><div>% Cumplimiento130%</div></div>
15%	<div>PROCESOS</div> <div>130%</div>	<div>SOLUCIÓN DIGITAL PARA REDESCUENTO A MICROFINANCIERAS</div> <div><div>% Participación3%</div><div>Ejecución130%</div><div>Meta100%</div><div>% Cumplimiento130%</div></div>	<div>IMPLEMENTACIÓN MODELO DE PROSPECCIÓN CLIENTES CRÉDITO DIRECTO</div> <div><div>% Participación10%</div><div>Ejecución130%</div><div>Meta100%</div><div>% Cumplimiento130%</div></div>	<div>FORTALECIMIENTO MODELO DE GOBIERNO DE DATOS</div> <div><div>% Participación2%</div><div>Ejecución3 OKR</div><div>Meta2 OKR</div><div>% Cumplimiento130%</div></div>
10%	<div>TALENTO HUMANO</div> <div>130%</div>	<div>MARCOS DE TRABAJO COLABORATIVO PARA EL CUMPLIMIENTO DE LOS INDICADORES DEL BSC</div> <div><div>% Participación3%</div><div>Ejecución130%</div><div>Meta100%</div><div>% Cumplimiento130%</div></div>	<div>APROPIACIÓN DEL MODELO DE ACTUACIÓN COMERCIAL</div> <div><div>% Participación7%</div><div>Ejecución83%</div><div>Meta20%</div><div>% Cumplimiento130%</div></div>	

** AM: Áreas Metropolitanas

LOGROS BANCÓLDEX 2025

+\$4,8 Billones

Desembolsados
Total

↑ +27%

+\$5,9 Billones

Cartera
Total

↑ +12%

+ 3,5 B

Desembolsados en
Intermediarios

↑ 26%

+ 1,3 B

Desembolsados en
Crédito Directo

↑ 30%

- **+97.000** Mipymes beneficiadas con financiación en todo el territorio nacional.
- **+73.000** Micronegocios de la Economía Popular beneficiados
- **\$500.000 MM** desembolsados para sostenibilidad
 - **+217.000 MM** Poblaciones DEI
 - **+272.000 MM** Operaciones Verdes
 - **298** Proyectos para descarbonización financiados
- Desembolsos para comercio exterior por **\$880.000 MM**
- **2.600** Empresarios beneficiados con Servicios No Financieros
- **18%** de los clientes exportadores, recibieron servicios no financieros

LOGROS BANCÓLDEX 2025

El Banco obtuvo la
**certificación de
carbono neutro**



- **Nueva HOJA DE RUTA 2026:** con cinco frentes de negocio profundizando su atención en las regiones.
- **\$98.210 MM** en aportes a nivel nacional y regional que permitió el lanzamiento de **20 líneas** especiales de crédito
- **NUEVOS PRODUCTOS: CDT para cooperativas,** una alternativa de inversión flexible y competitiva para el sector solidario.
- **Implementación del Pagaré en Blanco** con el Banco de Occidente, Davibank, Serfinanza, Banco Popular y Banco BBVA. Desembolsos a través de este mecanismo por \$479.413 millones en 37 operaciones.
- Impulsamos la transformación energética: programa **Energía Solar se Reactiva,** desembolsando **\$32.544 MM** en más de 90 empresas.
- Nueva línea especial por **\$30.000 MM** en alianza con el MinMinas, para financiar proyectos de reconversión sostenible de mipymes del sector minero y la transición energética y productiva de Cesar y la Guajira.

LOGROS BANCÓLDEX 2025

- **Política DEI***, incorporación de prácticas DEI en productos, gestión de riesgos y gestión del talento humano en el marco de la renovación de la adhesión a la **Cámara de la Diversidad**.
- **182 colaboradores** aportaron a las células de trabajo colaborativo, orientadas a impulsar el cumplimiento de los objetivos del Banco.
- **Solución digital para Microfinancieras:** administración simple y eficiente de las operaciones de redescuento en paquete. En 2025, se lograron los primeros desembolsos con pagaré desmaterializado en dos aliados financieros.
- Según el estudio de percepción en medios de comunicación y redes sociales, **Bancóldex cuenta con una reputación sólida y una alta favorabilidad**, lo cual reafirma su rol como aliado del desarrollo empresarial del país.
- Para **impulsar el portafolio del Banco en las regiones**, el Banco realizó cerca de 100 encuentros presenciales y virtuales convocando a más de 4.000 asistentes.

EJE	INDICADOR	META 2025	AVANCE 2025
REINDUSTRIALIZACIÓN	<ul style="list-style-type: none">Valor de los créditos desembolsados para proyectos de mitigación y adaptación al cambio climático, economía circular o bioeconomíaValor de los créditos desembolsados a través de la línea especial "MiPymes Competitivas"	<ul style="list-style-type: none">\$ 90.000 millones desembolsados\$158.000 millones desembolsados	<ul style="list-style-type: none">\$38.864 Millones desembolsados a través del cupo Inversiones Sostenibles de la línea Mipymes Competitivas\$280.126 Millones desembolsados a través de la línea Mipymes Competitivas
INTERNACIONALIZACIÓN	<ul style="list-style-type: none">Valor de créditos desembolsados por Bancóldex para apoyar procesos de internacionalización	<ul style="list-style-type: none">COP 62.000 millones desembolsados	<ul style="list-style-type: none">\$80.466 Millones desembolsados a través del cupo Internacionalización Productiva de la línea Mipymes Competitivas
CIERRE DE BRECHAS TERRITORIALES	<ul style="list-style-type: none">Número de Microempresarios registrados en la plataforma neocréditoMicro, pequeñas y medianas empresas beneficiarias de productos no financieros de BancóldexMicro, pequeñas y medianas empresas beneficiarias de productos financieros ofrecidos por Bancóldex	<ul style="list-style-type: none">16.000 microempresarios2.330 mipymes beneficiadas140.000 mipymes beneficiadas	<ul style="list-style-type: none">3.304 microempresarios2.487 mipymes beneficiadas97.235 [*] mipymes beneficiadas

^{*} Esta cifra es provisional teniendo en cuenta que aún falta por recibir la información de beneficiarios de créditos desembolsados en diciembre de 2025, proveniente de las entidades financieras en especial de las microfinancieras, las cuales tienen hasta 120 días de plazo para remitir esta información a Bancóldex.

CONPES	ACCIÓN	META 2025	AVANCE 2025
CONPES 3866 Política Desarrollo Productivo - PDP	<ul style="list-style-type: none">Desarrollar un portafolio de financiación dirigido a promover la innovación sujeto a recursos de iNNpulsa Colombia	<ul style="list-style-type: none">Diseño del PortafolioLanzamiento y divulgaciónEvaluación de colocación del portafolio	<ul style="list-style-type: none">Hitos al 100%
CONPES 3934 Política de Crecimiento Verde	<ul style="list-style-type: none">Identificar Fondos de capital privado (Venture capital) afines a Bioeconomía	<ul style="list-style-type: none">4 Fondos (acumulados)	<ul style="list-style-type: none">Cumplido al 100%
CONPES 4090 Política Nacional de Economía Naranja	<ul style="list-style-type: none">Realizar un análisis sobre empresas de la economía naranja para identificar las necesidades de estas empresas y las brechas en materia de acceso al financiamiento, con el fin de diseñar nuevas herramientas financieras que se adapten al entorno de las industrias creativas y culturales.	<ul style="list-style-type: none">Hito 3. Informe sobre empresas creativas y culturales beneficiadas por herramientas de financiamiento de Bancóldex	<ul style="list-style-type: none">Hito al 100%
CONPES 4098 Política Para Impulsar la Competitividad Agropecuaria	<ul style="list-style-type: none">Desarrollar un programa de divulgación/socialización de la herramienta DATLAS con el fin de que los empresarios agropecuarios y agroindustriales cuenten con información para la sofisticación y diversificación de sus procesos productivos.	<ul style="list-style-type: none">Hito 3: Implementación del programaHito 4: Identificación de opciones de mejora de la herramienta Datlas.Hito 5: Informe anual de la ejecución del programa y de la implementación de opciones de mejora.	<ul style="list-style-type: none">Hito 3 en desarrollo



bancoldex.com

Bancóldex Bogotá:
(60-1) 742 0281

Línea gratuita nacional:
01 8000 18 0710

