



Gobierno de
Colombia



BANCOLDEX



Plan de Acción 2026

Promovemos el **desarrollo empresarial** de Colombia



SOMOS EL BANCO DE DESARROLLO EMPRESARIAL DE COLOMBIA

APOYAMOS LA PRODUCTIVIDAD DE LAS
MIPYMES, LA INTERNACIONALIZACIÓN DE LAS
EMPRESAS COLOMBIANAS Y PROMOVEMOS EL
DESARROLLO SOSTENIBLE PARA IMPULSAR EL
CRECIMIENTO ECONÓMICO DEL PAÍS



FOCOS DE ACCIÓN 2026

1

INCLUSIÓN FINANCIERA

2

PRODUCTIVIDAD Y
COMPETITIVIDAD

3

INTERNACIONALIZACIÓN

4

TRANSICIÓN ENERGÉTICA Y
DESARROLLO SOSTENIBLE

Los focos estratégicos orientan la estrategia y la generación de impacto **desde los negocios**, con mayor profundidad en las regiones apalancando el cumplimiento de los objetivos de **política pública**

CONOCIMIENTO PROFUNDO DEL TEJIDO EMPRESARIAL EN LAS **REGIONES**

HOJA DE RUTA 2026

FRENTES DE NEGOCIO



Fortalecimiento de aliados para la inclusión financiera en las regiones



Transaccionalidad financiera ágil y con impacto



Desarrollo de empresas viables y con potencial de crecimiento en las regiones



Articulación y estructuración de proyectos para el desarrollo empresarial en las regiones



Movilizador de ecosistemas de inversión en capital privado de impacto

BANCOLDEX DESDE Y PARA LAS REGIONES

MARCO DE POLÍTICA PÚBLICA



**PLAN NACIONAL DE DESARROLLO
2022 – 2026
“COLOMBIA POTENCIA DE LA VIDA”**



Hacienda

**ESTRATEGIA DE INCLUSIÓN CREDITICIA
PARA LA ECONOMÍA POPULAR**



**Ministerio de
Comercio, Industria
y Turismo**

**POLÍTICA REINDUSTRIALIZACIÓN
PLAN SECTORIAL DE TURISMO**



**Ministerio de
Comercio, Industria
y Turismo**

**POLÍTICA DE COMERCIO
EXTERIOR**

PRINCIPALES TEMAS DE POLÍTICA



**ECONOMÍA POPULAR
Y ATENCIÓN A
MICROEMPRESAS**



**APOYO
REINDUSTRIALIZACIÓN
DE LAS MIPYMES**



DESARROLLO SOSTENIBLE



INTERNACIONALIZACIÓN



**APOYO AL
EMPRENDIMIENTO**

INSTRUMENTOS BANCÓLDEX

- Líneas especiales
- Neocrédito
- Servicios No financieros
- Líneas especiales para modernización, transferencia y adopción tecnológica
- Leasing y CD para Pymes
- Servicios No financieros
- Líneas especiales: verdes, mujeres, población diversa
- Leasing y CD para Pymes
- Servicios No Financieros
- Líneas especiales para internacionalización
- Portafolio para la internacionalización
- Leasing y CD para pymes exportadoras
- Servicios No financieros
- Fondo de Fondos Bancóldex Capital



FINANCIERA

25%

RENTABILIDAD SOBRE EL PATRIMONIO PROMEDIO

MARGEN FINANCIERO BRUTO

DIVERSIFICACIÓN DE FUENTES DE FONDEO

DESARROLLO EMPRESARIAL

30%

INCLUSIÓN FINANCIERA

MICROEMPRESAS ATENDIDAS (INCLUYE A LA ECONOMÍA POPULAR)

PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD

PROYECTOS ESTRUCTURADOS PARA LA TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA EN REGIONES

INTERNACIONALIZACIÓN

EMPRESAS EXPORTADORAS BENEFICIADAS DEL PORTAFOLIO DE INTERNACIONALIZACIÓN

DESARROLLO SOSTENIBLE

EMPRESAS BENEFICIADAS CON EL PORTAFOLIO DE DESARROLLO SOSTENIBLE (Incluye Verde y DEI*)

CLIENTES

25%

ALIADOS PARA LA INCLUSIÓN FINANCIERA

NUEVOS ALIADOS FINANCIEROS VINCULADOS EN REGIONES

TRANSACCIONALIDAD ÁGIL Y CON IMPACTO

DESEMBOLSOS A TRAVÉS DE ALIADOS E INTERMEDIARIOS

DESARROLLO DE EMPRESAS CON POTENCIAL DE CRECIMIENTO

DESEMBOLSOS A EMPRESAS CON POTENCIAL DE CRECIMIENTO EN REGIONES

PROCESOS

10%

DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA REGIONAL

POSICIONAMIENTO A TRAVÉS DEL PLAN DE FIDELIZACIÓN DE CLIENTES CRÉDITO DIRECTO

IMPLEMENTACIÓN CRÉDITO DIGITAL PYME

TALENTO HUMANO

10%

DEFINICIÓN Y MEDICIÓN DE LA CULTURA ORGANIZACIONAL

PREPARACIÓN DEL TALENTO PARA LA NUEVA CONFIGURACIÓN DEL BANCO

INDICADORES CORPORATIVOS BSC 2026

| FINANCIERA | RENTABILIDAD PATRIMONIO PROMEDIO-ROAE | MARGEN FINANCIERO BRUTO-MFB | CAPTACIONES EN NUEVOS INSTRUMENTOS Y SEGMENTOS |
|-------------------------------|--|--|---|
| 20% | % Participación Meta 7,5% Valor Referencia 2,1% 4,03% | % Participación Meta 7,5% Valor Referencia \$ 241.097 MM \$ 246.821 MM | % Participación Meta 5% Bonos \$40.000 MM ó CDTs \$7.000 MM N/A |
| DESARROLLO EMPRESARIAL | INCLUSIÓN FINANCIERA # MICROEMPRESAS ATENDIDAS (INCLUYE A LA ECONOMÍA POPULAR) | PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD # PROYECTOS ESTRUCTURADOS PARA LA TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA EN REGIONES | INTERNACIONALIZACIÓN # EMPRESAS BENEFICIADAS DEL PORTAFOLIO DE INTERNACIONALIZACIÓN |
| 25% | % Participación Meta 7% Valor Referencia 100.000 76.271 | % Participación Meta 5% Valor Referencia 10 6 | % Participación Meta 7% Valor Referencia 600 464 |
| CLIENTES | ALIADOS PARA LA INCLUSIÓN FINANCIERA # DE NUEVOS ALIADOS FINANCIEROS VINCULADOS EN REGIONES | TRANSACTIONALIDAD ÁGIL Y CON IMPACTO DESEMBOLSOS EN EL SEGMENTO DE ALIADOS E INTERMEDIARIOS | DESARROLLO DE EMPRESAS CON POTENCIAL DE CRECIMIENTO DESEMBOLSOS A EMPRESAS CON POTENCIAL DE CRECIMIENTO EN REGIONES |
| 25% | % Participación Meta 7% Valor Referencia 12 6 | % Participación Meta 9% Valor Referencia \$ 4,27 B \$ 2,48 B | % Participación Meta 9% Valor Referencia \$710.000 MM \$469.000 MM |
| PROCESOS | EJECUCIÓN ESTRATEGIA REGIONAL Líneas Especiales para las Regiones | INCREMENTO EN TOMA DE PRODUCTO DE LAS EMPRESAS DEL PLAN VIP | IMPLEMENTACIÓN CRÉDITO DIRECTO DIGITAL PYME |
| 15% | % Participación Meta 5% Valor Referencia \$ 940.000 MM \$ 550.000 MM | % Participación Meta 4% Valor Referencia 25% 20% | % Participación Meta 6% Valor Referencia 5% operaciones por nuevo canal N/A |
| TALENTO HUMANO | INTERVENCIÓN DE LA CULTURA ORGANIZACIONAL PARA ACOMPAÑAR EL CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS DEL BANCO | | PREPARACIÓN DEL TALENTO PARA LA NUEVA CONFIGURACIÓN DEL BANCO |
| 15% | % Participación Meta 7,5% Valor Referencia Realizar 1 intervención N/A | | % Participación Meta 7,5% Valor Referencia 80% de cumplimiento de actividades N/A |

| EJE | INDICADOR | META 2026 |
|---------------------------------|--|---|
| REINDUSTRIALIZACIÓN | <ul style="list-style-type: none">Valor de los créditos desembolsados para proyectos de mitigación y adaptación al cambio climático, economía circular o bioeconomíaValor de los créditos desembolsados a través de la línea especial "MiPymes Competitivas" | <ul style="list-style-type: none">COP 110.000 millones desembolsadosCOP 158.000 millones desembolsados |
| INTERNACIONALIZACIÓN | <ul style="list-style-type: none">Valor de créditos desembolsados por Bancoldex para apoyar procesos de internacionalización | <ul style="list-style-type: none">COP 68.000 millones desembolsados |
| CIERRE DE BRECHAS TERRITORIALES | <ul style="list-style-type: none">Número de Microempresarios registrados en la plataforma neocréditoMicro, pequeñas y medianas empresas beneficiarias de productos no financieros de BancoldexMicro, pequeñas y medianas empresas beneficiarias de productos financieros ofrecidos por Bancoldex | <ul style="list-style-type: none">18.000 microempresarios registrados2.400 mipymes beneficiadas148.000 mipymes beneficiadas |

| CONPES | ACCIÓN | META 2026 |
|--|---|---|
| CONPES 3866 Política Desarrollo Productivo - PDP | <ul style="list-style-type: none">Desarrollar un portafolio de financiación dirigido a promover la innovación sujeto a recursos de iNNpulsa Colombia | <ul style="list-style-type: none">Diseño del PortafolioLanzamiento y divulgaciónEvaluación de colocación del portafolio |
| CONPES 4098 Política Para Impulsar la Competitividad Agropecuaria | <ul style="list-style-type: none">Desarrollar un programa de divulgación/socialización de la herramienta DATLAS con el fin de que los empresarios agropecuarios y agroindustriales cuenten con información para la sofisticación y diversificación de sus procesos productivos. | <ul style="list-style-type: none">Hito 3: Implementación del programaHito 4: Identificación de opciones de mejora de la herramienta Datlas.Hito 5: Informe anual de la ejecución del programa y de la implementación de opciones de mejora. |

RESULTADOS PLAN DE ACCIÓN 2025



DICIEMBRE



BSC 2025 BASE

125%

30%

FINANCIERA
130%

RENTABILIDAD SOBRE PATRIMONIO PROMEDIO ROAE (%)

% Participación 10%
 Ejecución 3.85%
 Meta 0.63%
% Cumplimiento 130%

MARGEN FINANCIERO BRUTO-MFB (Millones)

% Participación 10%
 Ejecución \$ 248,222 MM
 Meta \$ 208,228 MM
% Cumplimiento 130%

ÍNDICE DE CARTERA VENCIDA (%)

% Participación 10%
 Ejecución 8.77%
 Meta 13.0%
% Cumplimiento 130%

25%

DESARROLLO EMPRESARIAL
120%

EMPRESAS EXPORTADORAS CON APOYO FINANCIERO Y NO FINANCIERO

% Participación 5%
 Ejecución 285
 Meta 125
% Cumplimiento 130%

| DESARROLLO SOSTENIBLE | | | |
|--|--|--|--|
| # EMPRESAS CON FINANCIACIÓN PARA LA DESCARBONIZACIÓN | DESEMBOLSOS A POBLACIONES DIVERSAS DEI | | |
| % Participación 7% | | | |
| Ejecución 298 | % Participación 6% | | |
| Meta 320 | Ejecución \$ 216,899 | | |
| % Cumplimiento 94% | Meta \$ 35,000 | | |
| | % Cumplimiento 130% | | |

MIPYMES BENEFICIADAS (Incluye EP)

% Participación 7%
 Ejecución 97,235
 Meta 68,128
% Cumplimiento 130%

20%

CLIENTES
118%

DESEMBOLSOS CON PORTAFOLIO DE COMERCIO EXTERIOR

% Participación 5%
 Ejecución \$ 888,969
 Meta \$ 600,000
% Cumplimiento 130%

| CARTERA TOTAL BANCO | | | |
|----------------------------|----------------------------|--|--|
| SALDO CARTERA TOTAL | SALDO CARTERA DIRECTA | | |
| % Participación 5% | | | |
| Ejecución \$ 5.95 Billones | % Participación 5% | | |
| Meta \$ 4.81 Billones | Ejecución \$ 1.55 Billones | | |
| % Cumplimiento 130% | Meta \$ 1.80 Billones | | |
| | % Cumplimiento 83% | | |

REGIONALIZACIÓN # Empresas Ciudades no Principales ni AM**

% Participación 5%
 Ejecución 76,600
 Meta 42,000
% Cumplimiento 130%

15%

PROCESOS
130%

SOLUCIÓN DIGITAL PARA REDESCUENTO A MICROFINANCIERAS

% Participación 3%
 Ejecución 130%
 Meta 100%
% Cumplimiento 130%

IMPLEMENTACIÓN MODELO DE PROSPECCIÓN CLIENTES CRÉDITO DIRECTO

% Participación 10%
 Ejecución 130%
 Meta 100%
% Cumplimiento 130%

FORTALECIMIENTO MODELO DE GOBIERNO DE DATOS

% Participación 2%
 Ejecución 3 OKR
 Meta 2 OKR
% Cumplimiento 130%

10%

TALENTO HUMANO
130%

MARCOS DE TRABAJO COLABORATIVO PARA EL CUMPLIMIENTO DE LOS INDICADORES DEL BSC

% Participación 3%
 Ejecución 130%
 Meta 100%
% Cumplimiento 130%

APROPIACIÓN DEL MODELO DE ACTUACIÓN COMERCIAL

% Participación 7%
 Ejecución 83%
 Meta 20%
% Cumplimiento 130%

LOGROS BANCÓLDEX 2025

+\$4,8 Billones

Desembolsados
Total

↑ +27%

+\$5,9 Billones

Cartera
Total

↑ +12%

+ 3,5 B Desembolsados en
Intermediarios

↑ 26%

+ 1,3 B Desembolsados en
Crédito Directo

↑ 30%

- **+97.000** Mipymes beneficiadas con financiación en todo el territorio nacional.
- **+73.000** Micronegocios de la Economía Popular beneficiados
- **\$500.000 MM** desembolsados para sostenibilidad
 - **+217.000 MM** Poblaciones DEI
 - **+272.000 MM** Operaciones Verdes
 - **298** Proyectos para descarbonización financiados
- Desembolsos para comercio exterior por **\$880.000 MM**
- **2.600** Empresarios beneficiados con Servicios No Financieros
- **18%** de los clientes exportadores, recibieron servicios no financieros

LOGROS BANCÓLDEX 2025

El Banco obtuvo la
**certificación de
carbono neutro**



- **Nueva HOJA DE RUTA 2026:** con cinco frentes de negocio profundizando su atención en las regiones.
- **\$98.210 MM** en aportes a nivel nacional y regional que permitió el lanzamiento de **20 líneas** especiales de crédito
- **NUEVOS PRODUCTOS: CDT para cooperativas**, una alternativa de inversión flexible y competitiva para el sector solidario.
- **Implementación del Pagaré en Blanco** con el Banco de Occidente, Davibank, Serfinanza, Banco Popular y Banco BBVA. Desembolsos a través de este mecanismo por \$479.413 millones en 37 operaciones.
- Impulsamos la transformación energética: programa **Energía Solar se Reactiva**, desembolsando **\$32.544 MM** en más de 90 empresas.
- Nueva línea especial por **\$30.000 MM** en alianza con el MinMinas, para financiar proyectos de reconversión sostenible de mipymes del sector minero y la transición energética y productiva de Cesar y la Guajira.

LOGROS BANCÓLDEX 2025

- **Política DEI***, incorporación de prácticas DEI en productos, gestión de riesgos y gestión del talento humano en el marco de la renovación de la adhesión a la **Cámara de la Diversidad**.
- **182 colaboradores** aportaron a las células de trabajo colaborativo, orientadas a impulsar el cumplimiento de los objetivos del Banco.
- **Solución digital para Microfinancieras**: administración simple y eficiente de las operaciones de redescuento en paquete. En 2025, se lograron los primeros desembolsos con pagaré desmaterializado en dos aliados financieros.
- Según el estudio de percepción en medios de comunicación y redes sociales, **Bancóldex cuenta con una reputación sólida y una alta favorabilidad**, lo cual reafirma su rol como aliado del desarrollo empresarial del país.
- Para **impulsar el portafolio del Banco en las regiones**, el Banco realizó cerca de 100 encuentros presenciales y virtuales convocando a más de 4.000 asistentes.

RESULTADOS INDICADORES PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL MINCIT 2025

| EJE | INDICADOR | META 2025 | AVANCE 2025 |
|---------------------------------|--|---|--|
| REINDUSTRIALIZACIÓN | <ul style="list-style-type: none"> Valor de los créditos desembolsados para proyectos de mitigación y adaptación al cambio climático, economía circular o bioeconomía Valor de los créditos desembolsados a través de la línea especial "MiPymes Competitivas" | <ul style="list-style-type: none"> \$ 90.000 millones desembolsados \$158.000 millones desembolsados | <ul style="list-style-type: none"> \$38.864 Millones desembolsados a través del cupo Inversiones Sostenibles de la línea Mipymes Competitivas \$280.126 Millones desembolsados a través de la línea Mipymes Competitivas |
| INTERNACIONALIZACIÓN | <ul style="list-style-type: none"> Valor de créditos desembolsados por Bancoldex para apoyar procesos de internacionalización | <ul style="list-style-type: none"> COP 62.000 millones desembolsados | <ul style="list-style-type: none"> \$80.466 Millones desembolsados a través del cupo Internacionalización Productiva de la línea Mipymes Competitivas |
| CIERRE DE BRECHAS TERRITORIALES | <ul style="list-style-type: none"> Número de Microempresarios registrados en la plataforma neocrédito Micro, pequeñas y medianas empresas beneficiarias de productos no financieros de Bancoldex Micro, pequeñas y medianas empresas beneficiarias de productos financieros ofrecidos por Bancoldex | <ul style="list-style-type: none"> 16.000 microempresarios 2.330 mipymes beneficiadas 140.000 mipymes beneficiadas | <ul style="list-style-type: none"> 3.304 microempresarios 2.487 mipymes beneficiadas 97.235 * mipymes beneficiadas |

* Esta cifra es provisional teniendo en cuenta que aún falta por recibir la información de beneficiarios de créditos desembolsados en diciembre de 2025, proveniente de las entidades financieras en especial de las microfinancieras, las cuales tienen hasta 120 días de plazo para remitir esta información a Bancoldex.

RESULTADOS COMPROMISOS DOCUMENTOS CONPES 2025

| CONPES | ACCIÓN | META 2025 | AVANCE 2025 |
|---|---|---|--|
| CONPES 3866 Política Desarrollo Productivo - PDP | <ul style="list-style-type: none"> Desarrollar un portafolio de financiación dirigido a promover la innovación sujeto a recursos de iNNpulsa Colombia | <ul style="list-style-type: none"> Diseño del Portafolio Lanzamiento y divulgación Evaluación de colocación del portafolio | <ul style="list-style-type: none"> Hitos al 100% |
| CONPES 3934 Política de Crecimiento Verde | <ul style="list-style-type: none"> Identificar Fondos de capital privado (Venture capital) afines a Bioeconomía | <ul style="list-style-type: none"> 4 Fondos (acumulados) | <ul style="list-style-type: none"> Cumplido al 100% |
| CONPES 4090 Política Nacional de Economía Naranja | <ul style="list-style-type: none"> Realizar un análisis sobre empresas de la economía naranja para identificar las necesidades de estas empresas y las brechas en materia de acceso al financiamiento, con el fin de diseñar nuevas herramientas financieras que se adapten al entorno de las industrias creativas y culturales. | <ul style="list-style-type: none"> Hito 3. Informe sobre empresas creativas y culturales beneficiadas por herramientas de financiamiento de Bancoldex | <ul style="list-style-type: none"> Hito al 100% |
| CONPES 4098 Política Para Impulsar la Competitividad Agropecuaria | <ul style="list-style-type: none"> Desarrollar un programa de divulgación/socialización de la herramienta DATLAS con el fin de que los empresarios agropecuarios y agroindustriales cuenten con información para la sofisticación y diversificación de sus procesos productivos. | <ul style="list-style-type: none"> Hito 3: Implementación del programa Hito 4: Identificación de opciones de mejora de la herramienta Datlas. Hito 5: Informe anual de la ejecución del programa y de la implementación de opciones de mejora. | <ul style="list-style-type: none"> Hito 3 en desarrollo |



bancoldex.com

Bancoldex Bogotá:
(60-1) 742 0281

Línea gratuita nacional:
01 8000 18 0710

