



BANCOLDEX
PROMUEVE EL DESARROLLO EMPRESARIAL



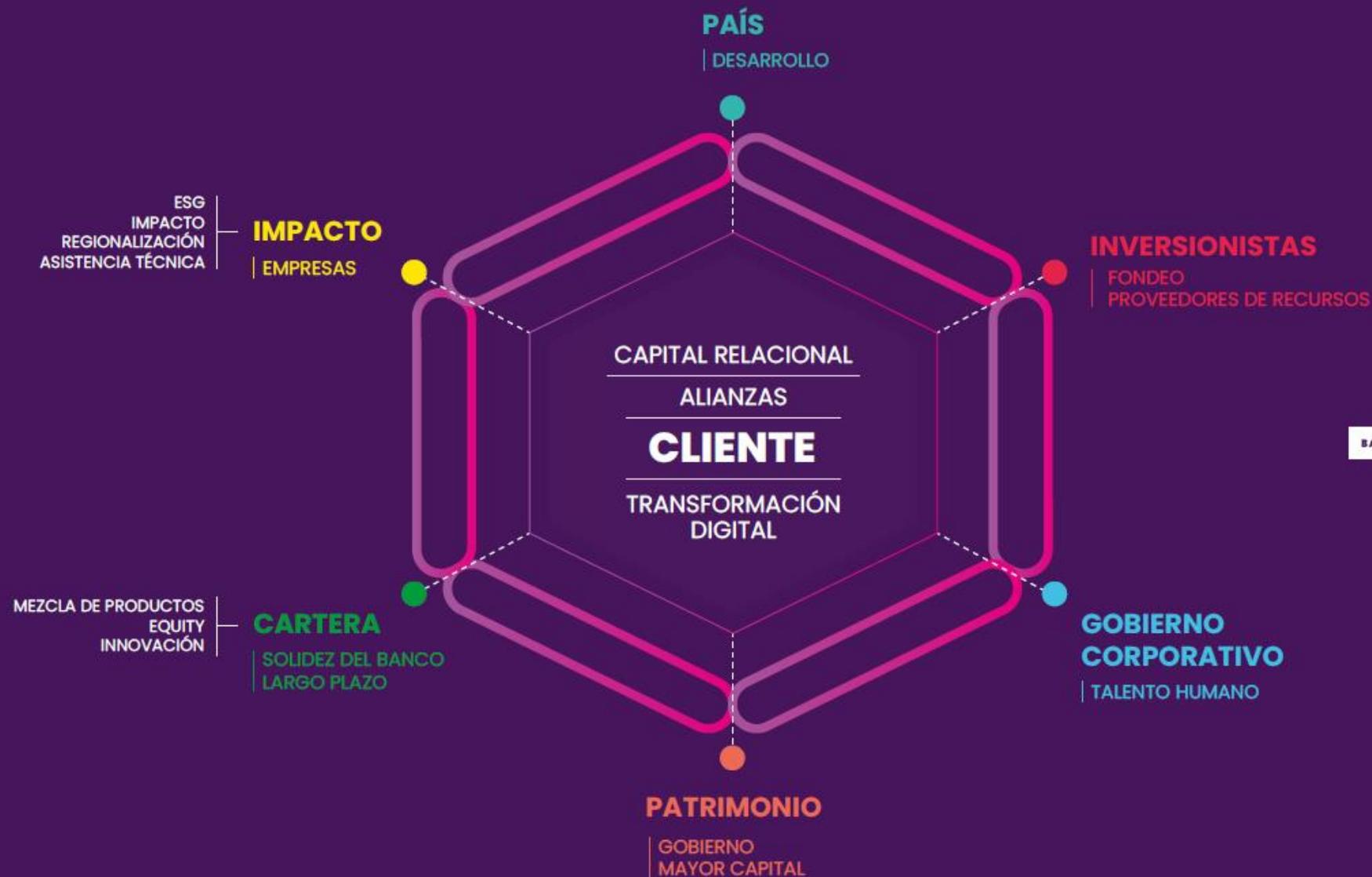
PLAN ACCIÓN 2022



SOMOS EL BANCO DE DESARROLLO EMPRESARIAL DE COLOMBIA

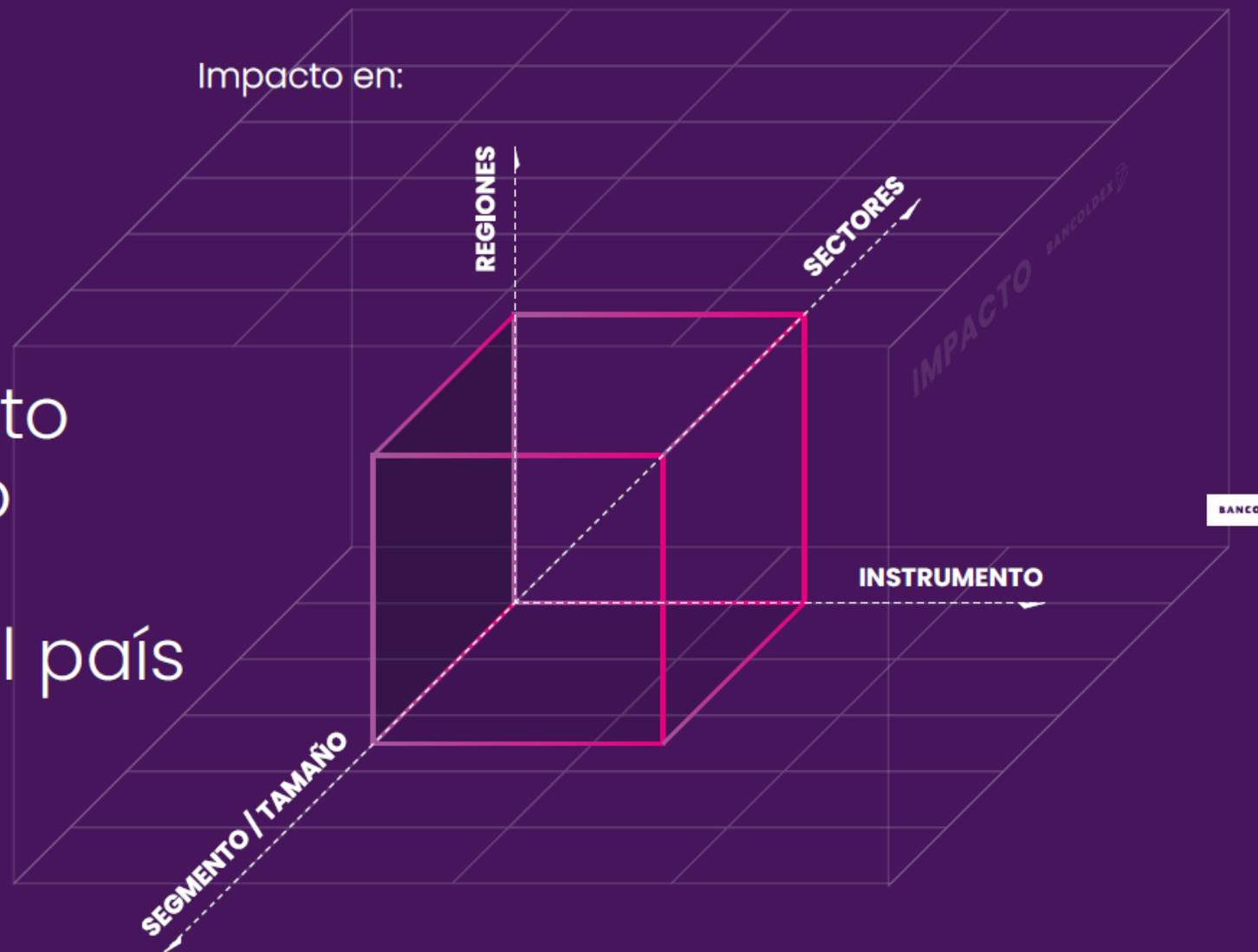
Apoyamos la actividad productiva de las mipymes,
la internacionalización de las empresas
colombianas y promovemos el desarrollo sostenible
para impulsar el crecimiento económico del país

¿Por qué el modelo de Bancóldex funciona?



SOMOS EL IMPACTO QUE GENERAMOS

Bancóldex genera impacto contribuyendo al Desarrollo Económico del país



FOCOS ESTRATÉGICOS

1

**CONTRIBUIR A MEJORAR
LA PRODUCTIVIDAD DE
LAS EMPRESAS
ESPECIALMENTE EN LAS
MIPYMES**

2

**APOYAR EL DESARROLLO
SOSTENIBLE**

3

**APOYAR LA
INTERNACIONALIZACIÓN
DE LA ECONOMÍA**

4

**ACTUAR COMO
INSTRUMENTO DE
POLÍTICA PÚBLICA**

10 PALANCAS QUE IMPULSAN LA ESTRATEGIA

1. NUEVO ENFOQUE DE LA CARTERA

Cartera con mayor duración:
60% directa / 40% redescuento

2. ATENCIÓN A MICROEMPRESAS

Mejorar condiciones de financiación a las microempresas

3. ASG – DESARROLLO SOSTENIBLE

- Prácticas internas
- Finanzas sostenibles

4. REGIONALIZACIÓN Y ALIANZAS

Atención diferenciada en las regiones

5. FONDOS DE CAPITAL

Bancóldex: líder en la promoción de la industria de Fondos de Capital

6. ASISTENCIA TÉCNICA: Servicios no financieros

Conocimiento que genera valor a los empresarios

7. TRANSFORMACIÓN DIGITAL E INNOVACIÓN

Mejorar experiencia del cliente

8. POSICIONAMIENTO

Bancóldex, banco de desarrollo sostenible, líder en Colombia y América Latina que genera impacto

9. GOBIERNO CORPORATIVO

Gobierno Corporativo consolidado que responda a los nuevos retos del Banco

10. TALENTO HUMANO

Gestión del cambio para consolidar una cultura organizacional enfocada en transformación digital e innovación. Talento humano diverso (género, discapacidad y empleo juvenil)

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS 2022

FINANCIERA

Garantizar la **sostenibilidad financiera** generando **rentabilidad** acorde al rol de Banco de Desarrollo

BANCO DE DESARROLLO

Apoyar a los empresarios en sus planes de internacionalización

Promover la financiación del Desarrollo Sostenible

Apoyo a las microempresarias

Complementar financiación con asistencia técnica y conocimiento

Ser ejecutor de **política pública** para continuar apoyando la **reactivación económica**

CLIENTES

Contribuir al crecimiento sostenible de la cartera de crédito (monto y plazo)

Apoyar el crecimiento de las pymes con financiación directa

Promover instrumentos que apoyen la modernización empresarial

Profundizar la acción de Bancóldex en las **regiones**

PROCESOS

Contar con procesos ágiles que respondan a las necesidades de los clientes y del negocio

TALENTO HUMANO

Definir modelo de gestión del cambio para la implementación de la estrategia e implementar el **“Plan construyendo Futuro”** en términos de planes de carrera y de sucesión

25%

FINANCIERA

118%

RENTABILIDAD SOBRE PATRIMONIO PROMEDIO - ROAE

% Participación	10%
Ejecución	5,13%
Meta	4,68%
% Cumplimiento	124%

MARGEN FINANCIERO BRUTO - MFB

% Participación	10%
Ejecución	\$ 279.028
Meta	\$ 271.805
% Cumplimiento	107%

CALIDAD CARTERA POR PERFIL

% Participación	5%
Ejecución	4,40%
Meta	5,25%
% Cumplimiento	130%

30%

BANCO DE DESARROLLO

108%

EMPRESAS APOYADAS EN SUS PLANES DE INTERNACIONALIZACIÓN

% Participación	5%
Ejecución	373
Meta	146
% Cumplimiento	130%

SALDO CARTERA VERDE

% Participación	5%
Ejecución	\$ 362.606
Meta	\$ 500.000
% Cumplimiento	0%

APOYO A MUJERES MICROEMPRESARIAS

% Participación	5%
Ejecución	69.759
Meta	30.000
% Cumplimiento	130%

DESEMBOLSOS LINEAS REACTIVACIÓN

% Participación	10%
Ejecución	\$ 1.159.192
Meta	\$ 688.344
% Cumplimiento	130%

USUARIOS CONECTA DIGITAL

% Participación	5%
Ejecución	1.903
Meta	1.500
% Cumplimiento	130%

20%

CLIENTES

78%

SALDO CARTERA BRUTA COP

% Participación	4%
Ejecución	\$ 6,40
Meta	\$ 5,90
% Cumplimiento	130%

PLAZO CARTERA BRUTA COP

% Participación	4%
Ejecución	4,5
Meta	4,7
% Cumplimiento	87%

RESULTADOS NUEVOS PRODUCTOS

DESEMBOLSOS LEASING DIGITAL

% Participación	2%
Ejecución	\$ 12.305
Meta	\$ 14.790
% Cumplimiento	83%

COMISIONES NUEVOS PRODUCTOS

% Participación	2%
Ejecución	\$ 7
Meta	\$ 220
% Cumplimiento	0%

DESEMBOLSOS EN MUNICIPIOS SIN SEDE BX

% Participación	4%
Ejecución	\$ 1.649.367
Meta	\$ 1.076.000
% Cumplimiento	130%

SALDO CARTERA LEASING

% Participación	4%
Ejecución	\$ 470.455
Meta	\$ 588.320
% Cumplimiento	0%

10%

PROCESOS

130%

TRANSFORMACIÓN DEL PROCESO DE CRÉDITO

% Participación	6%
Ejecución	130%
Meta	100%
% Cumplimiento	130%

OPTIMIZACIÓN DEL PROCESO DE ANÁLISIS Y APROBACIÓN DE LEASING DOMÉSTICO

% Participación	4%
Ejecución	3,3
Meta	2,0
% Cumplimiento	130%

15%

TALENTO HUMANO

84%

INDICE DE AMBIENTE LABORAL

% Participación	5%
Ejecución	68
Meta	85
% Cumplimiento	0%

IMPLEMENTACIÓN CONSTRUYENDO FUTURO

PLANES DE CARRERA

% Participación	2,5%
Ejecución	387
Meta	301
% Cumplimiento	130%

PLAN DE SUCESIÓN

% Participación	5,0%
Ejecución	74
Meta	39
% Cumplimiento	130%

DISEÑO MODELO DE GESTIÓN DEL CAMBIO

MODELO GESTIÓN DEL CAMBIO NOV. 2022

% Participación	1,25%
Ejecución	100%
Meta	100%
% Cumplimiento	100%

INTERVENCIONES GESTIÓN DEL CAMBIO

% Participación	1,25%
Ejecución	14
Meta	5
% Cumplimiento	130%

COMPROMISOS PES /CONPES / PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA

TEMA	ACCIÓN	META 2022
<p>PLAN ESTRATÉGICO SECTORIAL 2018-2022</p> <p>PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2018-2022</p> <p>INDICADORES TRANSFORMACIONALES Presidencia de la Republica 2018-2022</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Pequeñas y medianas empresas beneficiarias de productos financieros • Compromisos de inversión en fondos de capital de riesgo • Valor de los desembolsos a microempresas • Microempresas beneficiadas de productos financieros • Crédito empresarial movilizado 	<ul style="list-style-type: none"> • 8.700 Pymes • COP 228.000 millones (acumulados) • COP \$890.123 millones • COP 50.000 microempresas • COP 3,2 billones
<p>CONPES 3866 Política Desarrollo Productivo - PDP</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar un portafolio de financiación dirigido a promover la innovación – sujeto a recursos de iNNpulsa Colombia 	<ul style="list-style-type: none"> • Diseño del Portafolio • Lanzamiento y divulgación • Evaluación de colocación del portafolio
<p>CONPES 3934 Política de Crecimiento Verde</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Identificar Fondos de capital privado (Venture capital) afines a Bioeconomía • Valor desembolsos realizados para inversiones hacia el crecimiento verde 	<ul style="list-style-type: none"> • 4 Fondos (acumulados) • COP 850.000 millones (acumulados)
<p>CONPES 3975 Política Nacional para la Transformación Digital e Inteligencia Artificial</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Valor de los compromisos de inversión acumulados en Fondos de Capital Emprendedor cuya tesis de inversión incluya la innovación digital, con énfasis en 4RI e industrias 4.0 	<ul style="list-style-type: none"> • COP 39.000 millones (acumulados)

COMPROMISOS PES /CONPES / PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA

TEMA

ACCIÓN

META 2022

CONPES 3983
Política de Desarrollo Espacial

- Diseñar una estrategia para dar a conocer e incentivar el uso de los mecanismos de apoyo financiero existentes en el país que pueden ser aprovechados en proyectos de emprendimiento e innovación en el sector espacial.

- Realizar inventario de los mecanismos de apoyo financiero existentes en el país
- Identificación de mecanismos financieros que puedan ser aprovechados por los proyectos de emprendimiento e innovación en el sector espacial
- Elaboración de documento que contenga la estrategia para dar a conocer e incentivar el uso de mecanismos financieros que puedan ser aprovechados en proyectos de emprendimiento e innovación en el sector espacial

CONPES 4005
Política Nacional de Inclusión y Educación Financiera

- Ampliar la red de intermediarios no tradicionales a través del fondeo a Fintech
- Otorgar microcrédito a través de entidades microfinancieras, buscando mecanismos innovadores que aumenten la cobertura del microcrédito en el país
- Diseño del programa de apoyo a MiPymes exportadoras a través de un acompañamiento integral.
- Desarrollar un programa de educación financiera empresarial que promuevan la formalización y la inclusión financiera

- 11 Fintech vinculadas (acumuladas)
- COP 3.589.122 millones desembolsados (acumulados)
- 100% de avance en el diseño e implementación del Programa
- 100% de avance en el diseño e implementación del Programa

COMPROMISOS PES /CONPES / PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA

TEMA

ACCIÓN

META 2022

CONPES 4023

**Política para la Reactivación y el
Crecimiento Sostenible e Incluyente: Nuevo
Compromiso por el Futuro de Colombia**

- Modificar plazos y condiciones preferenciales en créditos de redescuento a través de la línea MiPymes Competitivas, para modernizar y consolidar las empresas nacionales, brindando recursos de crédito para inversiones de largo plazo.

- COP 600.000 Millones (acumulados) desembolsados a través de la línea MiPymes Competitivas.

BANCOLDEX  **30**
PROMUEVE EL DESARROLLO EMPRESARIAL

BANCOLDEX.COM



BANCÓLDEX BOGOTÁ:
(601) 742 0281

LÍNEA GRATUITA NACIONAL
01 8000 18 0710



**El futuro
es de todos**

**Gobierno
de Colombia**