

## ¡ A MEJORAR LA COMPETITIVIDAD DE LAS MIPYMES !

### LA GESTION FINANCIERA

#### EL PRODUCTIVO USO DE LOS RECURSOS EMPRESARIALES

La gestión financiera eficiente significa tomar buenas decisiones, orientadas a convertir los recursos disponibles en recursos productivos, rentables y generadores de valor, permitiendo al mismo tiempo el despliegue de los objetivos estratégicos de la empresa.

Ahora bien, la construcción de un ambiente favorable para la gestión financiera implica la creación y desarrollo de tres elementos claves:

El primero, la construcción de una “cultura financiera sana”, que promueva y motive las buenas prácticas en el uso de los recursos empresariales.

El segundo es el “aprendizaje permanente del tema financiero” y el desarrollo de competencias adecuadas, lo cual abarca necesariamente, desde la capacidad de análisis y entendimiento claro de la actual situación financiera de la empresa, hasta la capacidad para diseñar y ejecutar una estructura financiera sólida soportada en la previsión y la planeación. En ese sentido, la formación en gestión financiera deber ser una prioridad para las empresas.

El tercer elemento, no menos importante que los anteriores, es la implementación de un sistema de información que se constituya en un soporte efectivo para proyectar, monitorear y evaluar la gestión de la empresa. Esto implica que un sistema de información debe integrar: información contable-financiera, estados financieros, indicadores de gestión, sistema de costos, presupuestos y flujo de caja entre otros.

De manera particular, el último elemento mencionado, el flujo de caja (proyectado), es el elemento central del sistema de información financiera, porque integra y aporta elementos que permiten una mejor planeación, control, medición y seguimiento del impacto que tienen las decisiones de la gerencia sobre la salud y viabilidad financiera de la empresa.

La mayoría de las decisiones gerenciales se toman sobre flujos de dinero, y tienen impacto en el corto, mediano o largo plazo. A corto plazo, las adecuadas decisiones de flujo de dinero permiten mantener la operación normal de la empresa, es decir financiar la producción de bienes o servicios y cubrir todas las actividades que apoyan esta operación, sin inconvenientes. A mediano plazo, permiten reponer equipos, pagar deuda adquirida, pagar intereses, realizar inversiones incrementales, capitalizar la empresa; y a largo plazo, permiten realizar inversiones que afectan la permanencia en el tiempo, el crecimiento sostenible y la rentabilidad futura.

La gestión financiera de la empresa es un flujo continuo de decisiones y cada mejora, por pequeña que sea, puede fortalecer significativamente el desempeño general de la empresa.

Estos tres elementos (Cultura financiera, Aprendizaje y competencias en finanzas y Sistema de información), se encuentran presentes en todas las empresas, con un mayor o menor desarrollo según las características particulares. Es precisamente tarea de la gerencia reflexionar sobre las acciones requeridas para mejorar y fortalecer cada uno de estos aspectos.

Como un punto de partida para empezar a mejorar la gestión financiera, a continuación le proponemos al empresario algunas preguntas para autoevaluar su situación. Las respuestas negativas son oportunidades de mejoramiento para la empresa:

1. ¿ Los directivos de la empresa promueven a través de su ejemplo el buen uso de los recursos financieros?
2. ¿ En la empresa se ha desarrollado una cultura de medición y evaluación permanente?
3. ¿ Se han formulado políticas que orienten el comportamiento de los empleados respecto a las decisiones sobre uso y disposición de recursos financieros? (por ejemplo, pautas para la toma de decisiones sobre gastos, inversión y endeudamiento)
4. ¿ El gerente de la empresa está de manera permanente capacitándose y actualizándose en el manejo financiero de empresas?
5. ¿ La empresa cuenta con personas capacitadas en el tema financiero, aparte del gerente y el Contador?
6. ¿ La empresa posee un sistema contable que maneja información actualizada y confiable?
7. ¿ Todas las operaciones que realiza la empresa están debidamente codificadas con las partidas del Plan Único de Cuentas?
8. ¿ Se genera periódicamente la información mínima necesaria para tomar decisiones (balances, pérdidas y ganancias, informes de producción, de costos, de cartera) y se cuenta con indicadores de gestión financieros?
9. ¿ Se cuenta con un proceso de presupuestación alineado con los objetivos estratégicos de la empresa?
10. ¿ La empresa cuenta con un flujo de caja que facilita la gestión de los flujos de fondos?
11. ¿ Cuando se toman decisiones que afectan las finanzas de la empresa, estas se soportan en la juicioso evaluación del impacto sobre la futura situación financiera de la empresa. Y para esto se analizan herramientas como los presupuestos y el flujo de caja?

El sano desarrollo financiero de la empresa se soporta en la creación de una “cultura” financiera, que motive comportamientos adecuados respecto al manejo del dinero en todas las personas de la organización.

Construya el flujo de caja (proyectado) que ha de servirle como carta de navegación para impulsar la empresa a generar utilidades, ser rentable y crecer.

En síntesis, el gerente mejora la toma de decisiones en la medida que se apoya en un sistema de información adecuado que le permita realizar un permanente análisis, seguimiento y evaluación de la operación de la empresa.

Este artículo, hace parte del coleccionable “A MEJORAR LA COMPETITIVIDAD DE LAS MIPYMES”, desarrollado por la Facultad de Administración de Empresas de la Universidad Externado de Colombia a través de la Unidad de Fortalecimiento Empresarial y por Bancóldex Formación empresarial.

Para mayor información o apoyo, favor contáctenos a los correos electrónicos: [fortalecimientopyme@uexternado.edu.co](mailto:fortalecimientopyme@uexternado.edu.co) o [contactenos@bancoldex.com](mailto:contactenos@bancoldex.com)

Espere la siguiente entrega, en la cual desarrollaremos el tema: Gestión de procesos – En la búsqueda de la eficiencia.