



# Los aspectos competitivos de la gestión ambiental y social en instituciones financieras

Lawrence Pratt  
Director  
Centro Latinoamericano para  
la Competitividad y el Desarrollo Sostenible  
Noviembre del 2010





## Lógica Competitiva -- Las finanzas y la sostenibilidad

---

- 1) Reducción de riesgo
- 2) Orientación hacia nuevos clientes
- 3) Relaciones con instituciones multilaterales e internacionales
- 4) Programas Internos
- 5) Negocios nuevos (“verdes” y otros)

# Lógica Competitiva - Riesgos

---

No cumplir con exigencias del mercado  
Demandas  
Cierres o clausuras (formales o  
informales)  
Boycotts o protestas



Capacidad  
de Pago



Efectos Negativos:

- Flujo
- Reservas
- Costos

# Lógica Competitiva - Riesgos

No cumplir con exigencias del mercado  
Demandas  
Cierres o clausuras (formales o informales)  
Boycotts o protestas



Capacidad  
de Pago



Efectos Negativos:  
•Flujo  
•Reservas  
•Costos

Contaminación del sitio  
Tecnología que no cumple  
con exigencias actuales  
Costos de remoción de activos



Valor de la  
Garantía



Efectos negativos :  
•Provisiones  
•Ejecución  
•Cartera "muerta"



Ubatuba, Brasil, marzo 2002

Fuente: Christopher Wells – Chairman LATF UNEP FI

# Lógica Competitiva - Riesgos

No cumplir con exigencias del mercado  
Demandas  
Cierres o clausuras (formales o informales)  
Boycotts o protestas



Capacidad  
de Pago



Efectos Negativos:  
•Flujo  
•Reservas  
•Costos

Contaminación del sitio  
Tecnología que no cumple  
con exigencias actuales  
Costos de remoción de activos



Valor de la  
Garantía



Efectos negativos :  
•Provisiones  
•Ejecución  
•Cartera "muerta"

Poyectos controversiales  
Riesgo sistémico  
Errores repetidos



Reputación  
de la IF



Efectos negativos :  
•Confianza clientes  
• "Upstream"  
• Socios y accionistas

## 2) Orientación hacia nuevos clientes

---

- Diferenciación
- Nuevos e interesantes
- Misión (Bancos de desarrollo)

### 3) Relaciones con instituciones multilaterales e internacionales

---

- Base de relación para muchos DFIs y privados
- Acceso a líneas especiales
- “Coherencia” de visión y misión
- Lenguaje común

## 4) Programas Internos

---

- Ahorros
- Cultura
- Conciencia

## 5) Negocios Nuevos

---

- Líneas de crédito especializadas
- Vincular productos nuevos a clientes existentes
  - hipotecas
  - energía
  - carbono
  - agua
  - bosques

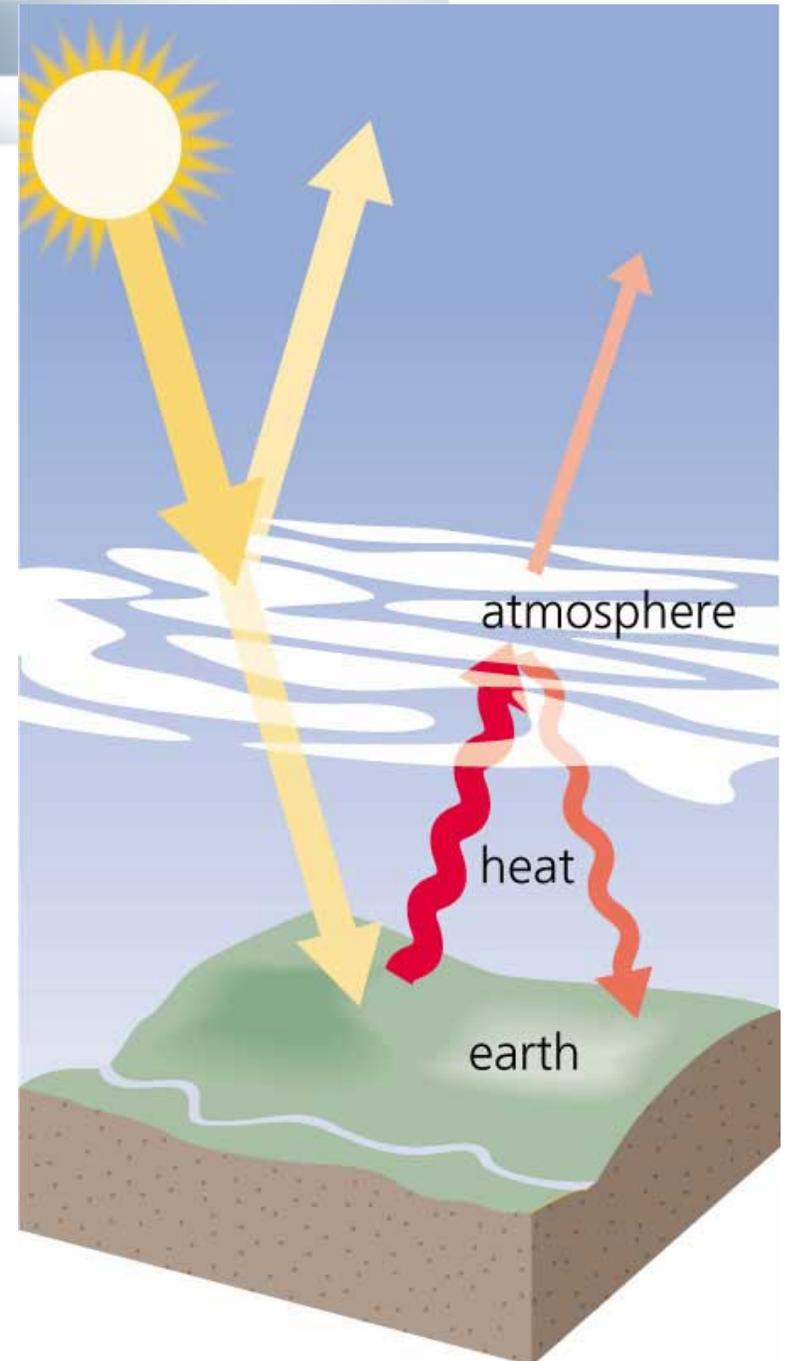


# Energía

- Renovables de varios tipos
- Centralizada
- Distribuida
  
- Leasing
- Equity (mezzanine a completo)
- Crédito

## Carbono

- Entrada del sector privado y varios estados de los EEUU (y otros países)
- ¿“Kyoto II”?
- Mercado MDL
- Mercado “voluntario”
  - Reducciones forestales
  - “no tradicionales”
  - No-certificados MDL



## Estimaciones de Inversión Eléctrica Requerida - Costa Rica

	2010	2020	2030
MW Instalado (Estimado, basado en increm 5-6% p.a.)	2,400	4,100 (total) (1,700 nuevos)	8,646 (total) (4,500 nuevos)
Inversión or MW Instalado (\$millones por MW)	3.0	3.0	3.0
Inversión Necesaria para llegar al estimado (\$ millones)	--	5,400	13,600

## Inversión Marginal para Vehículos Eléctricos

### Carros eléctricos

Cantidad de autos estimada al 2009 1.200.000 autos totales

**Estimación de un 15%** 180,000 unidades

Estimado un recorrido anual de 24000 km con consumo de 0,2 kWh/km, estos consumen al año

864.000.000

**864 GWh\***

**\*Requiere 250 MW de capacidad instalada adicional (para cada 15% de la flota vehicular)**

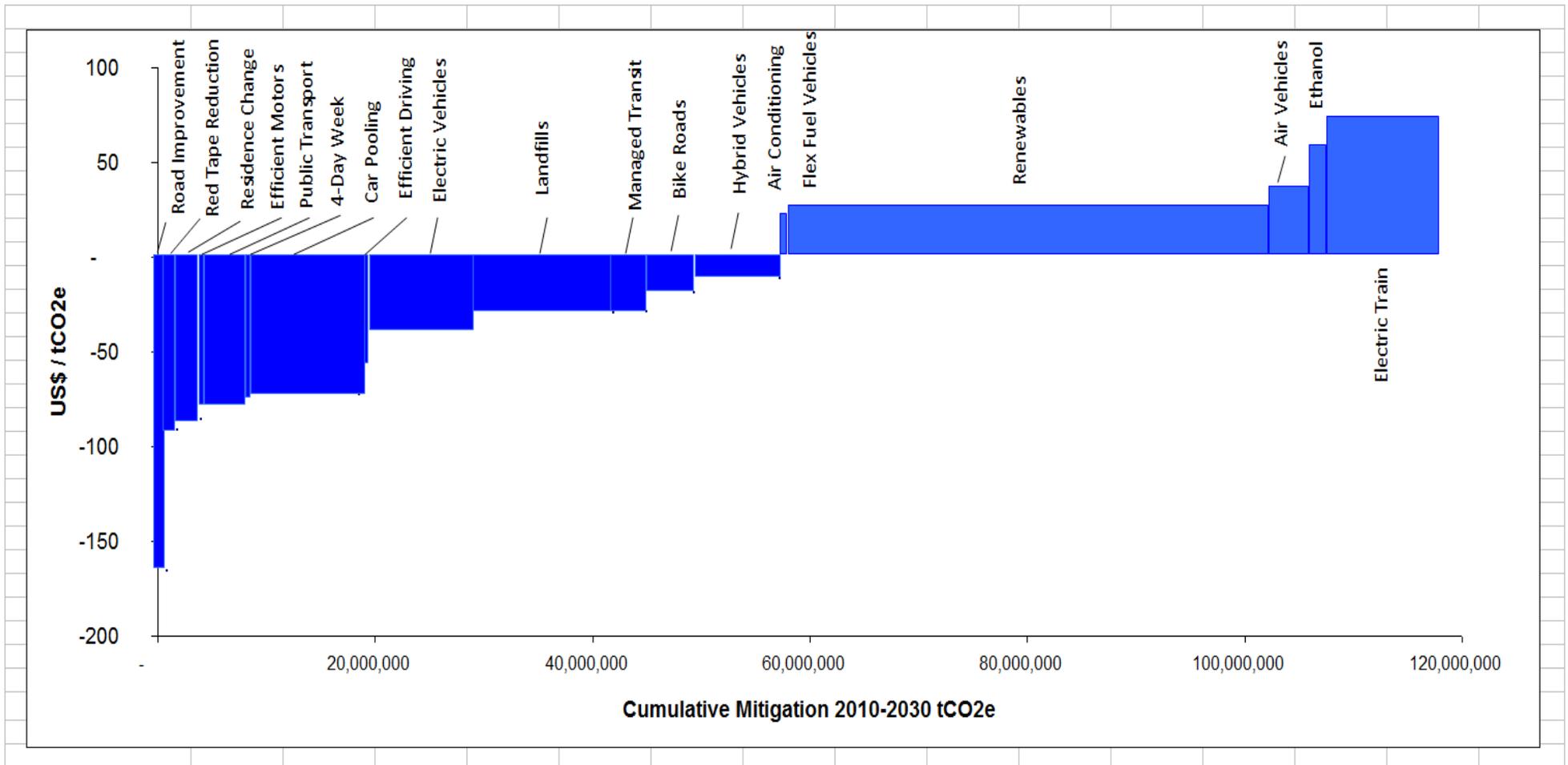
**\$ 750,000,000**



## Costos Marginales de Mitigación de Emisiones (2010-2030), (US\$ por T<sub>M</sub>CO<sub>2</sub>e)

Medida	US\$ por tCO <sub>2</sub> e Mitigada	Medida	US\$ por tCO <sub>2</sub> e Mitigada
Vivienda Popular	- 1,968.4	Restricción Vehicular	- 29.0
Educación Residencial	- 832.0	Ciclovías	- 18.5
Luminarias Eficientes (Residencial)	- 819.6	Autos Híbridos	- 11.4
Ahorro Industrial	- 784.7	Aire Acondicionado	- 8.8
Luminarias Eficientes (Industrial)	- 705.3	Autos Flex Fuel	19.5
Descongestionamiento Vial	- 317.1	Plan Expansión Hidro ICE	26.2
PRUGAM (Infraestructura)	- 165.9	Autos de Aire	35.1
Agilización de Trámites (e-Trámites)	- 91.2	Etanol	57.7
Cambio Residencias	- 85.7	Trenes Eléctricos	73.2
Motores Eficientes	- 77.8	Calentadores Solares	248.2
Transporte Público	- 77.8	Biodiesel	819.9
Jornada Laboral 4-días	- 73.1	Timers en Calentadores	1,206.3
Car Pooling	- 72.6	Calderas Eficientes	2,004.9
Conduccion Eficiente	- 56.6	Sector Forestal	7.0
Autos Eléctricos	- 38.2	Agricultura	15.0
Rellenos Sanitarios	- 29.2		

## Costos Marginales de Mitigación de Emisiones, Sector Energético (2010-2030), US\$ por T<sub>MCO<sub>2</sub>e</sub>



Fuente: elaboración propia con datos de la DSE, ICE, Prugam, MOPT, y MINAET



**¡Gracias!**

Lawrence Pratt  
Lawrence.Pratt@incae.edu

