

Misión: Ser el banco para el desarrollo que, soportado en una estructura de sostenibilidad financiera, contribuye a la competitividad de las empresas colombianas, satisfaciendo sus necesidades financieras mediante el ofrecimiento de servicios especializados.

Visión: Consolidarse como el banco de desarrollo de las empresas colombianas en el año 2010

Estrategia Corporativa: Prestar soluciones integrales de multibanco de desarrollo para la modernización de las empresas de los sectores de comercio, industria y turismo, con énfasis en las mipymes

| BLOQUES DE ACCIÓN ESTRATÉGICOS | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---------------|---------------|--------------------|-------------------|---|
| OBJETIVO | Profundizar en el rol de Banca de Desarrollo | | | Q1 - Marzo 31 | Q2 - Junio 30 | Q3 - Septiembre 30 | Q4 - Diciembre 31 | COORDINADORA PLANES Y PROGRAMAS |
| PLANES | PROGRAMA/ PROYECTOS ESTRATÉGICO PRIORITARIO | INICIATIVAS- ENTREGABLES | RESPONSABLE | CUMPLIMIENTO | CUMPLIMIENTO | CUMPLIMIENTO | CUMPLIMIENTO | |
| Cumplir con la política de largo plazo del Gobierno Nacional, dirigida a lograr el acceso a servicios financieros de la población del país, con énfasis en aquella de bajos ingresos. | Banca de las Oportunidades- PIBO | Numero de créditos desembolsados a microempresarios 1.500.000 Q1: 230.000 Q2: 345.000 Q3:450.000 Q4:475.000 | PIBO | | | | | Ángela María Vanegas Correa Directora Departamento de Planeación E mail: angela.vanegas@bancoldex.com Tel: (571) 3821515 Ext. 2128 |
| | | Numero de microempresarios que acceden a crédito por primera vez. 350.000. Q1: 74.192 Q2: 83.308 Q3: 94.500 Q4:98.000 | PIBO | | | | | |
| | | Educación Financiera: Contratar operador para prestar sus servicios de capacitación en educación financiera a 37.000 madres beneficiarias del programa "Familias en Acción" Q2: Contrato | PIBO | | | | | |
| | | Ampliar cobertura con 59 nuevos puntos de contacto* con el apoyo de BdeO. Q3:59 Contrato Replicado de Grupos de Ahorro y Crédito Q4: Contrato | PIBO | | | | | |
| OBJETIVO | Desarrollar nuevos productos y adelantar la transición hacia Multibanco de Desarrollo | | | Q1 - Marzo 31 | Q2 - Junio 30 | Q3 - Septiembre 30 | Q4 - Diciembre 31 | COORDINADORA PLANES Y PROGRAMAS |
| PLANES | PROYECTOS ESTRATÉGICO PRIORITARIO | INICIATIVAS- ENTREGABLES | RESPONSABLE | CUMPLIMIENTO | CUMPLIMIENTO | CUMPLIMIENTO | CUMPLIMIENTO | |
| Ofrecer alternativas de financiamiento a través de capital a las empresas y promover el desarrollo de la industria de fondos de capital privado y fondos de capital de riesgo | Programa de Colivisión de Fondos de Capital Privado y Venture Capitals | Apoyo No Financiero a Inversionistas: Coordinar un taller/foro para inversionistas colombianos | Deppto. de Fondos de CapitalPrivado | | | | | Ángela María Vanegas Correa Directora Departamento de Planeación E mail: angela.vanegas@bancoldex.com Tel: (571) 3821515 Ext. 2128 |
| | | Apoyo Financiero: Evaluar por lo menos 5 fondos de capital privado y/o emprendedor | Deppto. de Fondos de CapitalPrivado | | | | | |
| | | Apoyo Financiero: Realizar seguimiento al portafolio de inversiones en fondos de capital privado y/o emprendedor | Deppto. de Fondos de CapitalPrivado | | | | | |
| | | Mercado de valores: apoyar a la secretaria técnica del Consejo Directivo del Programa para la promoción del mercado de valores: coordinar cuatro reuniones anuales para hacer seguimiento al plan de acción del consejo | Deppto. de Fondos de CapitalPrivado | | | | | |
| | | Apoyo Financiero: Poner a consideración del Comité de Inversiones de Bancoldex por lo menos 4 fondos de capital privado y/o emprendedor. La realización de los compromisos de inversión depende del cumplimiento del fondo frente a los criterios establecidos en la metodología de evaluación de fondos de Bancoldex, y de la aprobación de los compromisos por parte del Comité de Inversiones de Bancoldex | Deppto. de Fondos de CapitalPrivado | | | | | |
| | | Apoyo No Financiero a Gestores de fondo: Realizar un taller/foro para gestores de fondos | Deppto. de Fondos de CapitalPrivado | | | | | |
| | | Apoyo No Financiero a Empresas: realizar Realizar un taller / foro de sensibilización en por lo menos 3 ciudades de Colombia | Deppto. de Fondos de CapitalPrivado | | | | | |
| Apoyo No Financiero: Promocionar y/o participación en por lo menos 3 eventos de Capital Privado y/o emprendedor | Deppto. de Fondos de CapitalPrivado | | | | | | | |
| OBJETIVO | Garantizar la sostenibilidad financiera | | | Q1 - Marzo 31 | Q2 - Junio 30 | Q3 - Septiembre 30 | Q4 - Diciembre 31 | COORDINADORA PLANES Y PROGRAMAS |
| PLANES | PROYECTOS ESTRATÉGICO PRIORITARIO | INICIATIVAS- ENTREGABLES | RESPONSABLE | CUMPLIMIENTO | CUMPLIMIENTO | CUMPLIMIENTO | CUMPLIMIENTO | |
| Desarrollar mecanismos para manejar en forma integral los riesgos a los que está expuesto el Banco | Sistema de Administración de Riesgo - SAR | SARM: Revisión y ajustes procesos y políticas asociados a contratos marco de derivados (Fase I) | Deppto de Riesgo | | | | | Ángela María Vanegas Correa Directora Departamento de Planeación E mail: angela.vanegas@bancoldex.com Tel: (571) 3821515 Ext. 2128 |
| | | SARL: Implantación Formatos de transmisión (F-458 y F. 473) | Deppto de Riesgo | | | | | |
| | | SARL: Manual SARL (incluye políticas, procesos y atribuciones) | Deppto de Riesgo | | | | | |
| | | SARL: Modelo interno de medición de riesgo de liquidez | Deppto de Riesgo | | | | | |
| | | SARM: Revisión y ajuste de políticas generales. Actualización Manual | Deppto de Riesgo | | | | | |
| | | SARM: Revisión y ajuste de metodologías de medición de riesgo de mercado para productos tesorería | Deppto de Riesgo | | | | | |
| | | SARL: Jornadas de capacitación (incluye preparación de material) | Deppto de Riesgo | | | | | |
| | | SARM: Jornadas de capacitación (incluye preparación de material) | Deppto de Riesgo | | | | | |
| | | SARM: Revisión y ajustes procesos asociados a contratos marco de derivados (Fase II) | Deppto de Riesgo | | | | | |
| | | SARL: Revisión y ajustes al SARL (II Fase). Manual ajustado | Deppto de Riesgo | | | | | |
| OBJETIVO | Efectividad Organizacional | | | Q1 - Marzo 31 | Q2 - Junio 30 | Q3 - Septiembre 30 | Q4 - Diciembre 31 | COORDINADORA PLANES Y PROGRAMAS |
| PLANES | PROYECTOS ESTRATÉGICO PRIORITARIO | INICIATIVAS- ENTREGABLES | RESPONSABLE | CUMPLIMIENTO | CUMPLIMIENTO | CUMPLIMIENTO | CUMPLIMIENTO | |
| Realizar la planeación estratégica 2010-2015 soportada en una estructura de sostenibilidad financiera | Planeación estratégica 2010-2015- Sostenibilidad Financiera | Realizar al menos 5 reuniones del grupo de sostenibilidad financiera | DPL - Comité de Gestión- Grupo de Sostenibilidad Financiera | | | | | Ángela María Vanegas Correa Directora Departamento de Planeación E mail: angela.vanegas@bancoldex.com Tel: (571) 3821515 Ext. 2128 |
| | | Presentar conclusiones del grupo de sostenibilidad financiera al Presidente del Banco | DPL - Comité de Gestión- Grupo de Sostenibilidad Financiera | | | | | |
| | | Participar en el ejercicio de planeación estratégica del MCIT con el fin de facilitar el alineamiento | DPL - Comité de Gestión- Grupo de Sostenibilidad Financiera | | | | | |
| | | Realizar el ejercicio de planeación estratégica con el equipo directivo | DPL - Comité de Gestión- Grupo de Sostenibilidad Financiera | | | | | |
| | | Consolidar el plan estratégico del Banco 2010-2015 | DPL - Comité de Gestión- Grupo de Sostenibilidad Financiera | | | | | |
| | | Divulgación del plan estratégico al Banco | DPL - Comité de Gestión- Grupo de Sostenibilidad Financiera | | | | | |
| OBJETIVO | Efectividad Organizacional | | | Q1 - Marzo 31 | Q2 - Junio 30 | Q3 - Septiembre 30 | Q4 - Diciembre 31 | COORDINADORA PLANES Y PROGRAMAS |
| PLANES | PROYECTOS ESTRATÉGICO PRIORITARIO | INICIATIVAS- ENTREGABLES | RESPONSABLE | CUMPLIMIENTO | CUMPLIMIENTO | CUMPLIMIENTO | CUMPLIMIENTO | |
| El proyecto de modernización de tecnología propone la renovación de la infraestructura técnica y la optimización de los procesos, que soporten la gestión actual y la visión estratégica del negocio del Banco. Al final de este desafío, los resultados en términos de calidad, retorno de la inversión y la percepción del cliente, deben ser: positivos y medibles, cuantitativa y cualitativamente. El proyecto de modernización de tecnología propone la renovación de la infraestructura técnica y la | Proyecto de Modernización Tecnológica- PMT | Capacitación de Comercio Exterior | PMT | | | | | Ángela María Vanegas Correa Directora Departamento de Planeación E mail: angela.vanegas@bancoldex.com Tel: (571) 3821515 Ext. 2128 |
| | | Pruebas de Usuario de Comercio Exterior | PMT | | | | | |
| | | Proceso de Migración de Comercio Exterior | PMT | | | | | |
| | | Salida de Core, Clientes y Comercio Exterior | PMT | | | | | |
| | | Análisis de Requerimientos de Cartera | PMT | | | | | |
| | | Pruebas de Usuario de Cartera | PMT | | | | | |
| | | Capacitación de Cartera | PMT | | | | | |
| | | Salida en vivo de Cartera | PMT | | | | | |
| | | Seguridad - Plan de Continuidad y Contingencia | PMT | | | | | |
| | | Seguridad - Definición de perfiles de usuario | PMT | | | | | |
| Seguridad - Contratación de centro externo | PMT | | | | | | | |