

**PLAN DE ACCIÓN 2009**

Banco de Comercio Exterior de Colombia S.A. - Bancoldex S.A.

**Misión:** Ser el banco para el desarrollo que, soportado en una estructura de sostenibilidad financiera, contribuye a la competitividad de las empresas colombianas, satisfaciendo sus necesidades financieras mediante el ofrecimiento de servicios especializados.

**Visión:** Consolidarse como el banco de desarrollo de las empresas colombianas en el año 2010

**Estrategia Corporativa:** Prestar soluciones integrales de multibanco de desarrollo para la modernización de las empresas de los sectores de comercio, industria y turismo, con énfasis en las mipymes

BLOQUES DE ACCIÓN ESTRATÉGICOS							
OBJETIVO	Profundizar en el rol de Banca de Desarrollo						
PLANES	PROGRAMA/ PROYECTOS ESTRATÉGICO PRIORITARIO	INICIATIVAS- ENTREGABLES	RESPONSABLE	Q1 - Marzo 31	Q2 - Junio 30	Q3 - Septiembre 30	Q4 - Diciembre 31
				CUMPLIMIENTO	CUMPLIMIENTO	CUMPLIMIENTO	CUMPLIMIENTO
Cumplir con la política de largo plazo del Gobierno Nacional, dirigida a lograr el acceso a servicios financieros de la población del país, con énfasis en aquella de bajos ingresos.	Banca de las Oportunidades- PIBO	Ampliar cobertura con 60 nuevos puntos de contacto* con el apoyo de BdeO. Q1: 10 Q2: 20 Q3: 10 Q4: 20	PIBO				
		5 ONGS y 8 Cooperativas iniciar el fortalecimiento institucional a partir de un diagnóstico. Q2: 8 cooperativas Q4: 5 ONGS	PIBO				
		1.350.000 créditos desembolsados a microempresarios para 2009. Q1: 310.000 Q2: 340.000 Q3: 352.000 Q4: 348.000	PIBO				
		300.000 microempresarios que acceden a crédito por primera vez. Q1: 75.000 Q2: 75.000 Q3: 75.000 Q4: 75.000	PIBO				
		250.000 nuevos asociados al sector cooperativo Q1: 50.000 Q2: 50.000 Q3: 50.000 Q4: 100.000	PIBO				
OBJETIVO	Desarrollar nuevos productos y adelantar la transición hacia Multibanco de Desarrollo						
PLANES	PROYECTOS ESTRATÉGICO PRIORITARIO	INICIATIVAS - ENTREGABLES	RESPONSABLE	Q1 - Marzo 31	Q2 - Junio 30	Q3 - Septiembre 30	Q4 - Diciembre 31
				CUMPLIMIENTO	CUMPLIMIENTO	CUMPLIMIENTO	CUMPLIMIENTO
Ofrecer alternativas de financiamiento a través de capital a las empresas y promover el desarrollo de la industria de fondos de capital privado y fondos de capital de riesgo	Programa de CoInversión de Fondos de Capital Privado y Venture Capitals	Lanzamiento del programa de Co-Inversión	Deppto. de Fondos de CapitalPrivado				
		Diseñar y desarrollar un programa para la estrategia de apoyo no financiero	Deppto. de Fondos de CapitalPrivado				
		Realizar el proceso de due diligence de 4 fondos de capital	Deppto. de Fondos de CapitalPrivado				
		Realizar la evaluación del Fondo de Infraestructura Colombia-FIC	Deppto. de Fondos de CapitalPrivado				
		Llevar para aprobación a la Junta Directiva de Bancoldex la inversión en el Fondo de Infraestructura Colombia (FIC), sujeto a disponibilidad de recursos y a esquema de protección patrimonial del Banco	Deppto. de Fondos de CapitalPrivado				
		Realizar el proceso de due diligence de 1 fondo de capital	Deppto. de Fondos de CapitalPrivado				
		Llevar para aprobación compromisos de inversión hasta por USD 15 MM, sujeto a disponibilidad de recursos y a aprobación del Comité de Inversiones de Bancoldex Capital	Deppto. de Fondos de CapitalPrivado				
OBJETIVO	Garantizar la sostenibilidad financiera						
PLANES	PROYECTOS ESTRATÉGICO PRIORITARIO	INICIATIVAS - ENTREGABLES	RESPONSABLE	Q1 - Marzo 31	Q2 - Junio 30	Q3 - Septiembre 30	Q4 - Diciembre 31
				CUMPLIMIENTO	CUMPLIMIENTO	CUMPLIMIENTO	CUMPLIMIENTO
Desarrollar mecanismos para manejar en forma integral los riesgos a los que está expuesto el Banco	Sistema de Administración de Riesgo - SAR	SAR0: Definición modelo objeto y plan de acción para ajustes del SAR0 para el corto, mediano	Deppto de Riesgo				
		SAR1: Metodología de valoración de derivados conforme Circular 25/98	Deppto de Riesgo				
		SAR2: Manual del Sistema de Administración de Riesgo de Liquidez (versión preliminar) y elaboración propuesta para definición y ajuste de límites de liquidez	Deppto de Riesgo				
		SAR3: Metodología de cálculo de VaR para las posiciones y productos de la tesorería (ajustes)	Deppto de Riesgo				
		SAR0: Manual de Sistema de Administración de Riesgo Operativo (contempla ajustes de políticas, metodologías, procesos, etc.)	Deppto de Riesgo				
		SAR4: Actualización Manual de Sistema de Administración de Riesgos de Mercado (incluye ajustes, límites y políticas operaciones tesorería)	Deppto de Riesgo				
SAR5: Actualización Manual del Sistema de Administración de Riesgo de Crédito (incluye ajuste procesos y metodología)	Deppto de Riesgo						
SAR6: Manual del Sistema de Administración de Riesgo de Liquidez (incluye ajustes límites y metodologías de seguimiento riesgo liquidez)	Deppto de Riesgo						
OBJETIVO	Efectividad Organizacional						
PLANES	PROYECTOS ESTRATÉGICO PRIORITARIO	INICIATIVAS- ENTREGABLES	RESPONSABLE	Q1 - Marzo 31	Q2 - Junio 30	Q3 - Septiembre 30	Q4 - Diciembre 31
				CUMPLIMIENTO	CUMPLIMIENTO	CUMPLIMIENTO	CUMPLIMIENTO
El proyecto de modernización de tecnología propone la renovación de la infraestructura técnica y la optimización de los procesos, que soporten la gestión actual y la visión estratégica del negocio del Banco.  Al final de este desafío, los resultados en términos de calidad, retorno de la inversión y la percepción del cliente, deben ser: positivos y medibles, cuantitativa y cualitativamente.  El proyecto de modernización de tecnología propone la renovación de la infraestructura técnica y la optimización de los procesos, que soporten la gestión actual y la visión estratégica del negocio del Banco.  Al final de este desafío, los resultados en términos de calidad, retorno de la inversión y la percepción del cliente, deben ser: positivos y medibles, cuantitativa y cualitativamente.	ORION Proyecto de Modernización Tecnológica- PMT	Instalación del software del sistema T24 y capacitación del personal	PMT				
		Identificación de los Gaps funcionales y operativos	PMT				
		Contratación y selección de la consultoría en procesos	PMT				
		Entrega y aprobación del documento de especificaciones funcionales de todos los módulos	PMT				
		Diseño y desarrollo de programas de migración de datos. (tesorería Fase I)	PMT				
		Reingeniería de procesos de tesorería	PMT				
		Proceso de pruebas para la tesorería y comercio exterior	PMT				
Proceso de aprobación y entrada a producción de tesorería	PMT						